



SKAKO A/S

Generalforsamling

19. april 2022

SKAKO

Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed
2. Fremlæggelse og godkendelse af årsrapport
 - a) Godkendelse af vederlagsrapport
3. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport
4. Forslag fra bestyrelsen eller aktionærer
5. Valg af medlemmer til bestyrelsen
6. Valg af revisor
7. Bemyndigelse til opkøb af egne aktier
8. Eventuelt

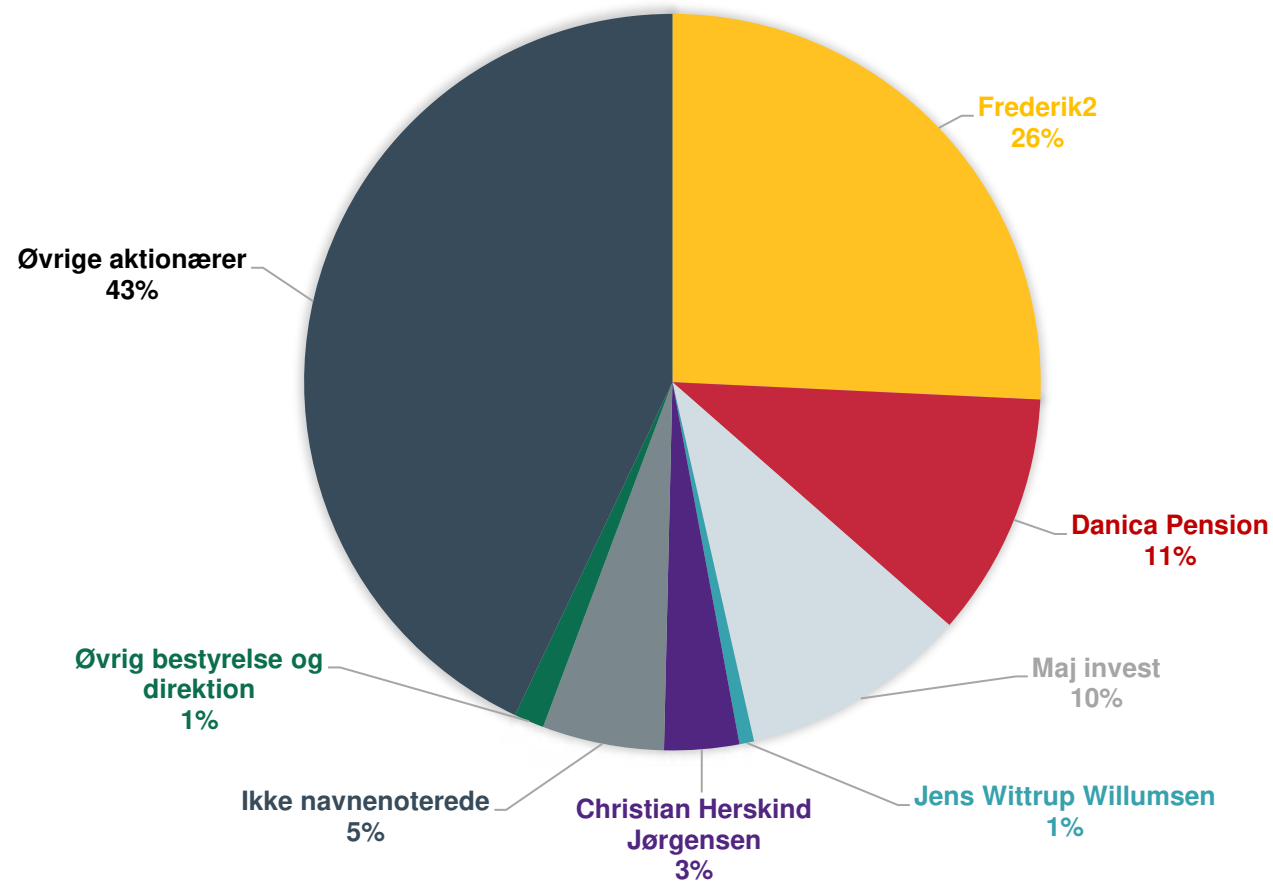


Punkt 1

Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed

Aktionæroversigt pr. 19. april 2022

AKTIONÆRSAMMENSÆTNING



Direktion



Adm. direktør Steffen Kremmer

SKAKO Concrete A/S

Indtrådt i direktionen i 2019



Adm. direktør Lionel Girieud

SKAKO Vibration A/S

Indtrådt i direktionen i 2016



Group CFO Ulrik Damgaard

SKAKO A/S

Indtrådt i direktionen i 2021

SKAKO A/S – milepæle i 2021

- ▲ Udfordringer som følge af COVID19
 - ▲ Tilbageholdenhed i markedet indtil sommeren 2021
 - ▲ Hjemmearbejde i foråret og igen i december
- ▲ Stor ordreindgang i 2. halvår i både Concrete og Vibration
 - ▲ Højt aktivitetsniveau i hele leveranceprocessen
 - ▲ Stor ordrebeholdning for start 2022
 - ▲ SKAKO Dartek voksede kraftigt i 2. halvår
- ▲ Indvielse af kontor i forskerparken i Odense

Et udfordrende internationalt forretningsklima

- Leveranceudfordringer pga. råvareknaphed
- Råvare prisstigninger
- Forsinkelser på delkomponenter kan forsinke kundeleverancer
- Kostbar fragt

- Risiko for at større projekter udskydes pga. usikkerhed
- Prisfastsættelse ift. råvare index
- Fragt betales af kunderne

Guidance er forbundet med større usikkerhed end før Covid

SKAKO A/S – resultater 2021

- ▲ EBIT-resultat på DKK 20,3m mod DKK 15,2m in 2020
 - ▲ Forventninger på DKK 19-22m
 - ▲ EBIT margin på 5,6% – 2020 EBIT var 4,5%
- ▲ Omsætning på DKK 363,7m mod DKK 335,9m i 2020
 - ▲ Genstart af markederne efter Covid-19 pandemien gav et godt andet halvår
- ▲ Resultat pr. aktie på DKK 4,28 mod DKK 3,52 i 2020
- ▲ Foreslået udbytte på DKK 4 pr. aktie
- ▲ Går ind i 2022 med en ordrebeholdning på DKK 122,4m mod DKK 91,9m ved indgangen til 2021
- ▲ Forventer et EBIT-resultat på DKK 22-27m i 2022

Bestyrelsesevaluering

- ▲ Gennemføres årligt
- ▲ Hvert 3. år med ekstern hjælp jf. anbefalingerne for god selskabsledelse
- ▲ 2022-evalueringen er gennemført vha. spørgeskema som behandles internt i SKAKO med anonyme besvarelser ift. bestyrelsesmedlemmerne

Bestyrelsesevaluering – observationer og anbefalinger

▲ Generel høj tilfredshed med bestyrelsesarbejdet

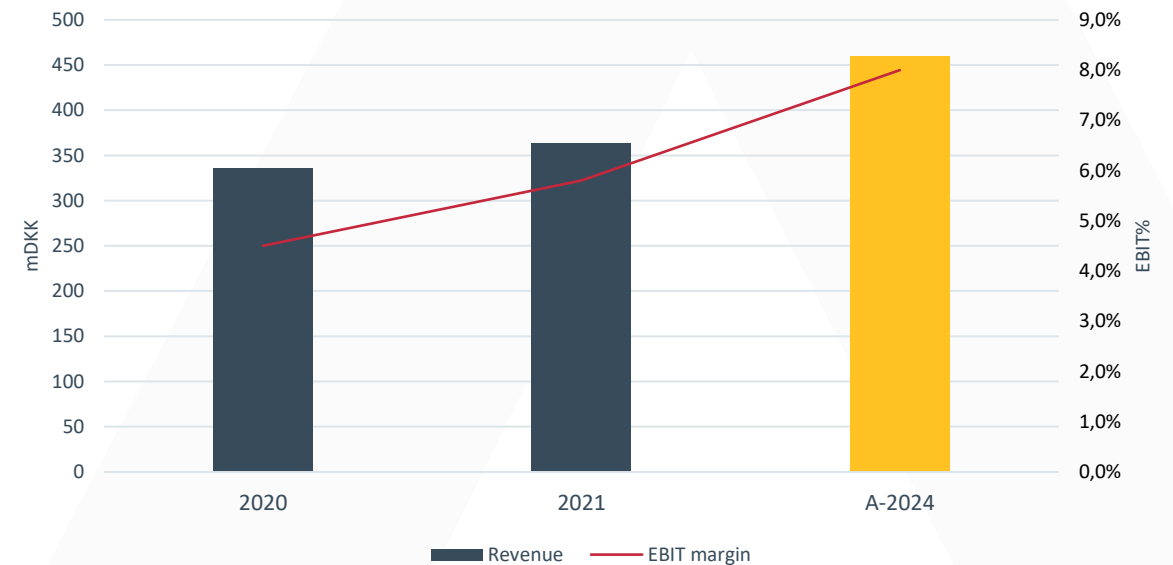
▲ Forbedringsområder

- ▲ Mindre tid på gennemgang af materialer og mere tid til større og strategiske emner
- ▲ Endnu mere fokus på on-boarding
- ▲ Mere fokus på succession planning
- ▲ Flere benchmarks og data på konkurrenter og SKAKO's performance

SKAKO A/S – ambitioner

I årsrapporten for 2020 introducerede vi vores finansielle ambitioner til og med 2024. Ambitionerne består af en gennemsnitlig årlig vækst i omsætningen på 8% (CAGR) til og med 2024 og en EBIT margin på 7-9% i 2024 (EBIT-resultat på DKK 32m til DKK 42m i 2024)

Financial ambitions SKAKO Group



SKAKO VIBRATION

Omsætning

[DKK m]

203.2

Op fra 187.6

EBIT

[DKK m]

17.3

Op fra 11.8

EBIT margin

8.5%

Op fra 7.0%

Ordreindgang

[DKK m]

198.9

Op fra 166.2

Ordrebeholdning

[DKK m]

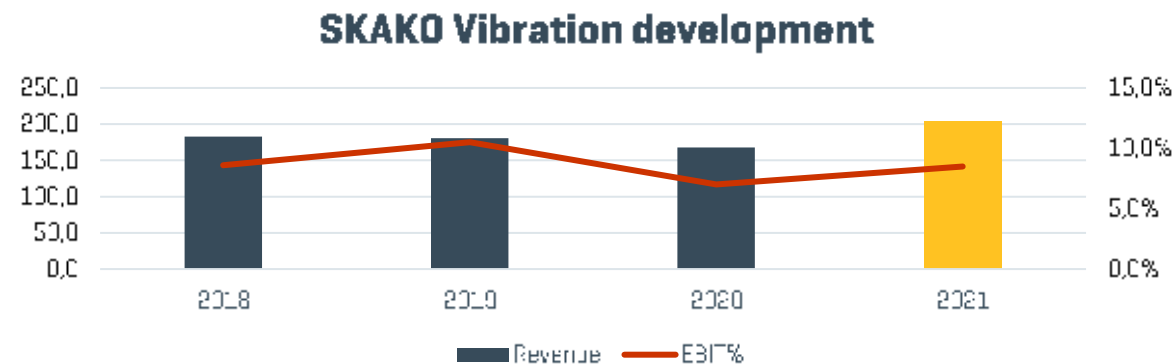
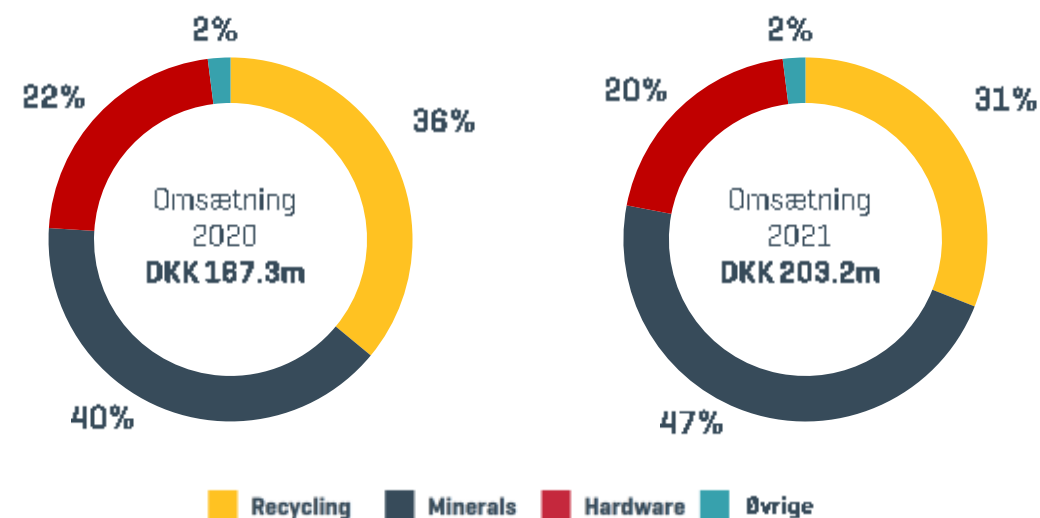
54.3

Ned fra 56.6

SKAKO Vibration A/S

– resultater 2021

- ▲ EBIT-resultat på DKK 17,3m mod DKK 11,8m i 2020
- ▲ Omsætning på DKK 203,2m mod DKK 167,6m i 2020
- ▲ Omsætning og EBIT margin er positivt påvirket af genåbning af markedet
- ▲ Går ind i 2022 med en ordrebeholdning på DKK 54,3m mod DKK 58,6m ved indgangen til 2021



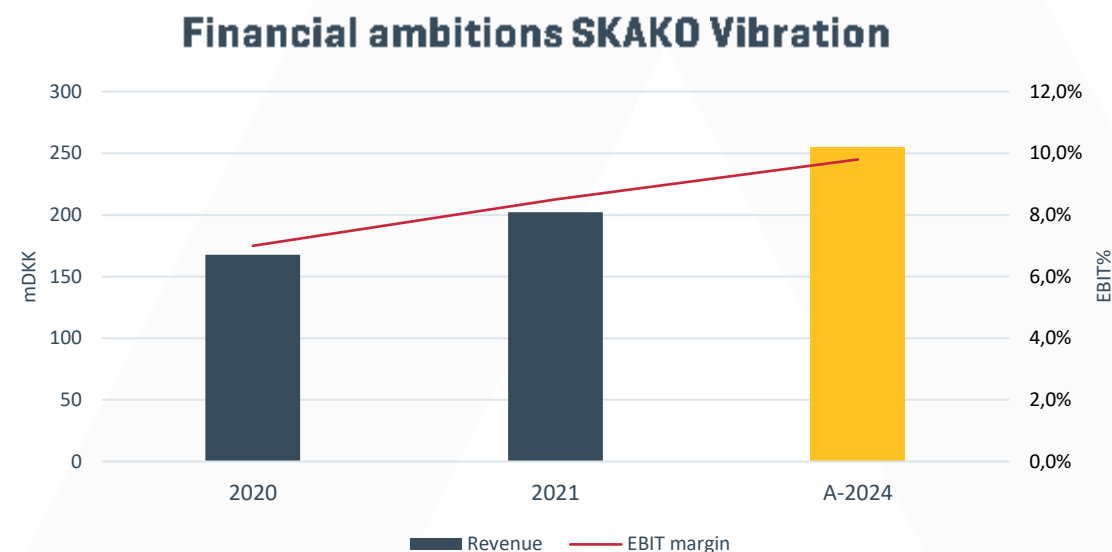
2021 tilbageblik – Vibration

- ▲ Kraftig vækst i "recycling" fra SKAKO Dartek
- ▲ Udskudte projekter fra 2021 er i pipeline for 2022
- ▲ Mineralmarkedet i Nordafrika er genåbnet
- ▲ God ordrepipeline i Hardware
- ▲ Automotive markedet fortsætter på et højt niveau



SKAKO Vibration A/S – ambitioner

Vores ambitioner består af en gennemsnitlig årlig vækst i omsætningen på 10% [CAGR] til og med 2024 og en EBIT margin på 8-10% i 2024 [EBIT-resultat på DKK 20m til DKK 25m i 2024].



SKAKO CONCRETE



Omsætning
[€ Kmn]

165.0

Ned fra 172.4

EBIT
[€ Kmn]

6.1

Op fra 5.7

EBIT margin

3.7%

Op fra 3.3%

Ordreindgang
[€ Kmn]

199.1

Op fra 142.3

Ordrebeholdning
[€ Kmn]

68.6

Op fra 34.5

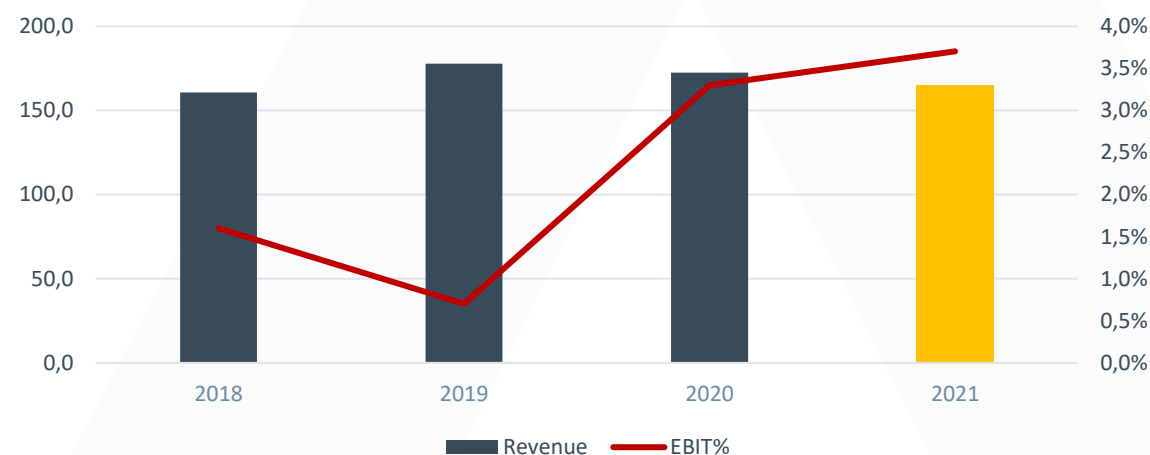
SKAKO

SKAKO Concrete A/S

– resultater 2021

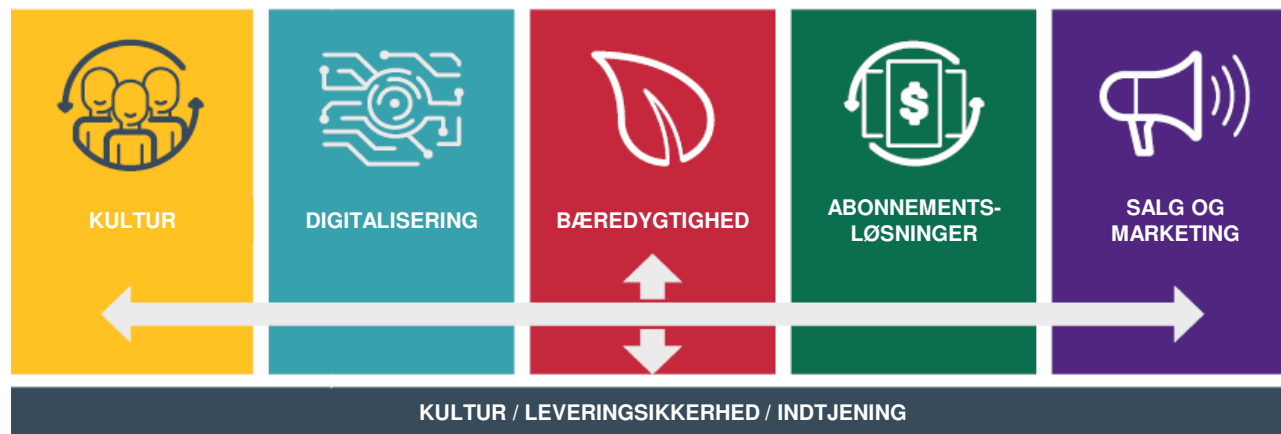
- ▲ EBIT-resultat på DKK 6,1m mod DKK 5,7m i 2020
- ▲ Forbedring af EBIT margin fra 3,3% i 2020 til 3,7% i 2021
- ▲ Omsætning på DKK 165,0m mod DKK 172,4m i 2020
 - ▲ Vækst på aftersales omsætning på 15%
 - ▲ Fald i plant omsætning på 22%
- ▲ Går ind i 2022 med en ordrebeholdning på DKK 68,6m mod DKK 34,5m ved indgangen til 2021

SKAKO Concrete development



2021 tilbageblik

- ▲ Succesfuld implementering af salg & marketing strategi pågår
- ▲ Stærk stigning i ordreindgang i 2021
- ▲ Opstart tyske marked: Påbegyndt nyt setup med tysk sælger – resultater på kort sigt
- ▲ UK marked i god vækst: Stigende efterspørgsel efter Brexit – nyt servicekoncept i 2022
- ▲ Omsætningen faldet en anelse men øges igen i 2022
- ▲ EBIT and EBIT margin blev realiseret med DKK 6,1 mio. og 3,7% sammenlignet med DKK 5,7 mio. og 3,3% i 2020
- ▲ Strategi baseret på 5 individuelle strategispør



Perspektiver 2022

Emne

International krise

Ordreindgang endnu ikke udfordret – sandsynligt anlæg påvirkes på kort sigt
Polske underleverandører berørt af materiale knaphed – europæiske følger
Forsinkelse af stål og komponenter kan ultimativt forsinke kundeleverancer

Prisstigninger på indkøb og fragt

Vi ser lang leveringstid og prisstigninger på elkomponenter, hydraulik, motorer mv
Ny EU road fragt regelsæt øger kost og reducerer kapacitet
Søfragt stadig begrænset kapacitet og stigende priser
Udviklingen ser ud til at fortsætte gennem hele 2022

Vækst fokus

Generel vækstplan for markant stigning i blandersalg
Start implementering af ny salg/vækststrategi i US
Fokus på øget blandersalg i Frankrig

Hvordan sikres underliggende supply/produktion

Yderligere outsourcing eller insourcing, nærhedsprincip vinder frem idet TOC påvirkes af stigende priser og knaphed på ressourcer
Sikre grundlag for lokale produktionsfaciliteter (primære produkter) samt partnerskab på (sekundære) - gerne tættere på vores kunder.

Fundamentet for fremtidig vækst

Bæredygtighed



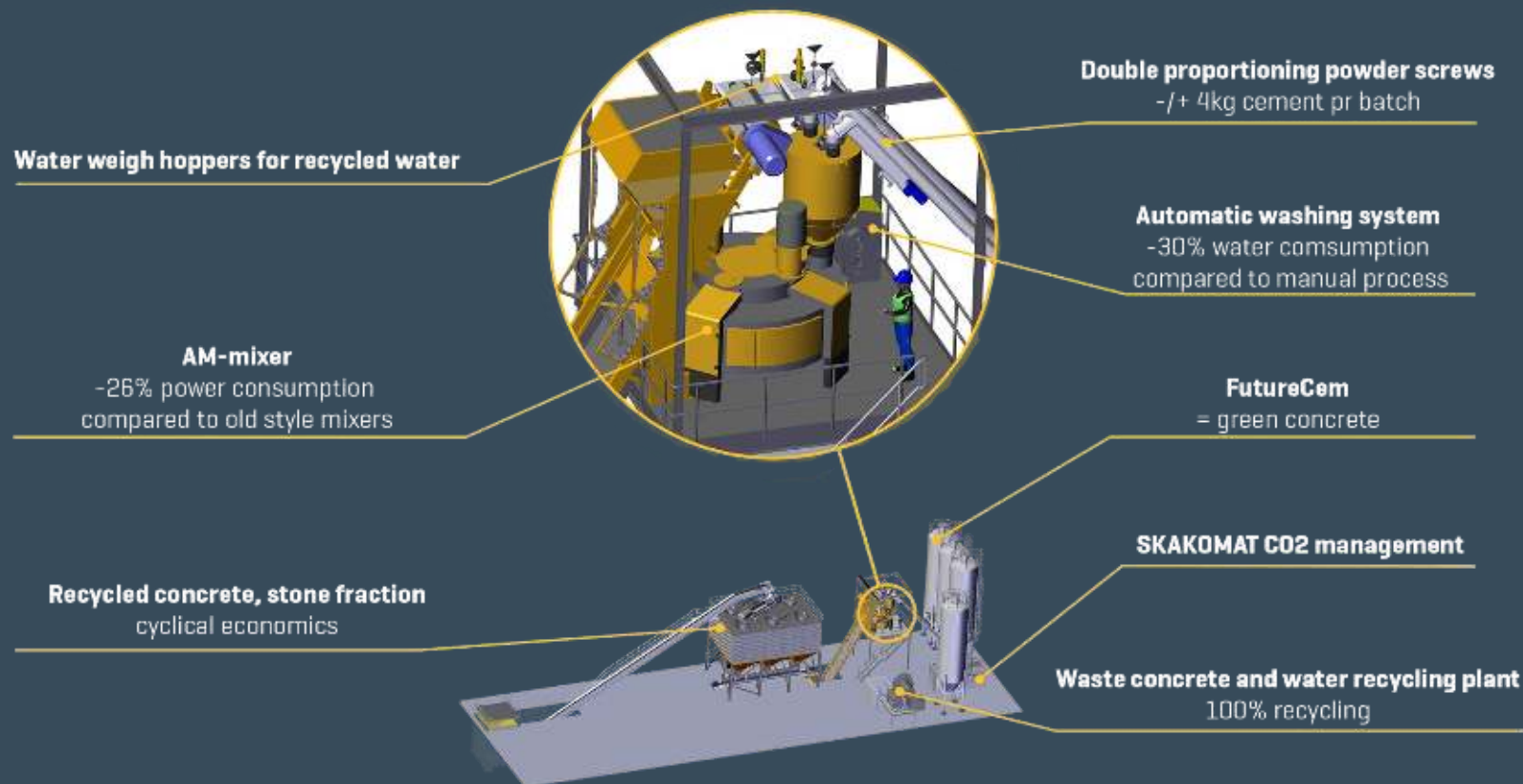
Digitalisering



Marketing



Hvorfor vores partnere vælger SKAKO til at styrke bæredygtigheden



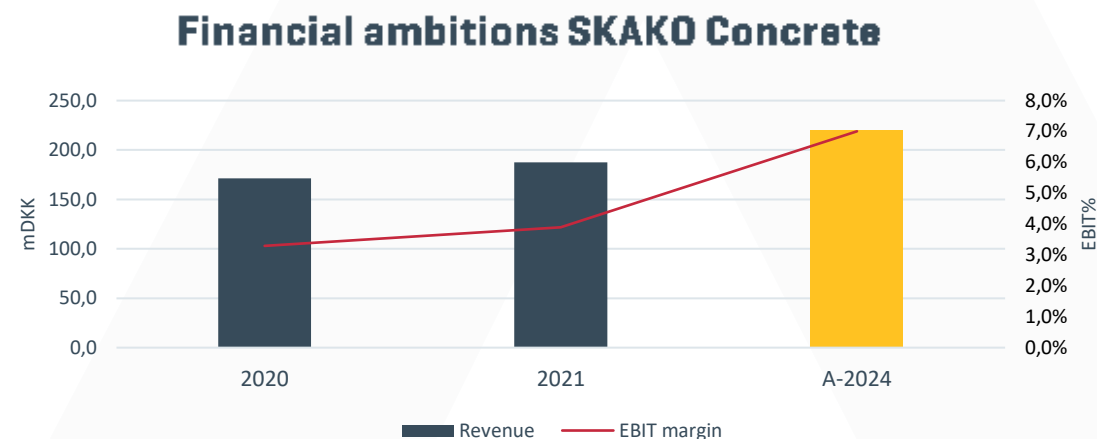
Produktudvikling

- ▲ Blander
- ▲ CONFLEX
- ▲ Nyt styresystem



SKAKO Concrete A/S – ambitioner

Vores ambitioner består af en gennemsnitlig årlig vækst i omsætningen på 6% [CAGR] til og med 2024 og en EBIT margin på 6-8% i 2024 [EBIT-resultat på DKK 13m til DKK 17m i 2024].



Punkt 2

Fremlæggelse og godkendelse af årsrapport

Punkt 2 – Fremlæggelse og godkendelse af årsrapport

Resultatopgørelse

mDKK	2021	2020	% vækst
Omsætning	363,7	335,9	8,3%
Bruttoresultat	92,4	77,9	18,6%
i % af omsætning	25,4%	23,2%	1,7 pp
Resultat af primær drift (EBIT)	20,3	15,2	33,6%
i % af omsætning	5,6%	4,5%	1,1 pp
Finansielle poster, netto	-4,9	-3,1	58,1%
Resultat før skat	15,4	12,1	27,3%
Årets resultat	13,2	10,9	21,1%
Resultat pr. aktie DKK	4,28	3,52	21,6%
Gennemsnitligt antal medarbejdere	199	195	2,1%
Modtagne ordrer	394,2	304,1	29,6%
Ordrebeholdning ultimo året	122,4	91,9	33,2%

Punkt 2 – Fremlæggelse og godkendelse af årsrapport

Aktiver

mDKK	2021	2020
Langfristede aktiver i alt	84,2	84,3
Varebeholdninger	64,1	53,1
Tilgodehavender fra salg	87,4	73,4
Kontraktaktiver	53,0	66,4
Øvrige kortfristede aktiver	11,2	10,9
Likvide beholdninger	39,1	33,4
Kortfristede aktiver	254,8	237,2
AKTIVER I ALT	339,0	322,1

Punkt 2 – Fremlæggelse og godkendelse af årsrapport

Passiver

mDKK	2021	2020
Egenkapital	132,2	127,3
Langfristede forpligtelser	29,1	38,5
Øvrige kortfristede forpligtelser	177,7	156,3
Forpligtelser i alt	206,8	194,8
PASSIVER I ALT	339,0	322,1
Nettogæld	27,0	40,2

Punkt 2 – Fremlæggelse og godkendelse af årsrapport

Egenkapital

mDKK	2021	2020
Egenkapital primo	127,3	124,4
Betalt udbytte	-9,3	-6,2
Årets resultat	13,2	10,9
Øvrige egenkapitalposter	1	-1,8
Egenkapital ultimo	132,2	127,3
Egenkapitalandel	39%	40%

Punkt 2 – Fremlæggelse og godkendelse af årsrapport

Pengestrøm

mDKK	2021	2020
Pengestrøm fra primære driftsaktiviteter	36,8	8,5
Finansielle poster modtaget og betalt	-4,9	-3,1
Betalte selskabsskatter	-1,6	-0,6
Pengestrøm fra driftsaktiviteter	30,3	4,8
Pengestrøm fra investeringsaktiviteter	-7,5	-13,1
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteter	-16,8	15,6
Ændring i pengestrøm og likvider	6,0	7,3
Pengestrøm og likvide papirer pr. 1. januar	33,4	26,6
Valutaregulering	-0,3	-0,5
Likvider ultimo	39,1	33,4

Punkt 2 a)

Godkendelse af vederlagsrapport

Vederlagsrapporten er tilgængelig på selskabets hjemmeside.

Punkt 2 a)

Godkendelse af vederlagsrapport

Vederlag til bestyrelse og direktion	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Bestyrelseshonorar (tDKK)	1.250	1.100	
Direktion - fast gage	5.179	3.757	CFO funktionen var ikke i direktionen i 2020
Direktion - bonus	723	254	
Direktion - warrant program	1.859	0	
Direktion - samlet vederlag	7.761	4.011	
Samlet vederlag Bestyrelse og Direktion	9.011	5.111	

Punkt 3

Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport

Bestyrelsen foreslår, at der af det regnskabsmæssige resultat efter skat på 13.188.770,00 kr. udloddes 12.335.404,00 i udbytte (4 kr. pr. aktie), svarende til ca. 94% af årets resultat, og at det resterende overskud overføres til egenkapitalen.

Punkt 4

Forslag fra bestyrelse og aktionærer

- ▲ Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen skal udstede en bemyndigelse til bestyrelsen vedrørende udstedelse af warrants. Bestyrelsen ønsker at kunne tilbyde warrants som en del af ansættelsen i selskabet eller selskabets datterselskaber som incitament til at kunne fastholde og tiltrække kvalificerede medarbejdere.
- ▲ Bestyrelsen foreslår derfor, at (i) bestyrelsen bemyndiges til i perioden frem til 1. april 2027 at udstede i alt 30.000 warrants (aktietegningsretter) uden fortegningsret for de eksisterende aktionærer, som giver indehaverne af disse warrants ret til at tegne aktier op til en nominel værdi af i alt DKK 300.000

Derudover er der ingen indkomne forslag fra bestyrelse eller aktionærer.

Punkt 5

Valg af medlemmer til bestyrelsen

Bestyrelsen foreslår genvalg af alle 5 medlemmer af den nuværende bestyrelse:



**Jens Wittrup
Willumsen**

Formand
Modtager genvalg



Lars Tveen

Næst-formand
Modtager genvalg



**Carsten
Krogsgaard
Thomsen**

Modtager genvalg



**Christian
Hørskind
Jørgensen**

Modtager genvalg



**Sophie Louise
Knauer**

Modtager genvalg

Punkt 6

Valg af revisor

Bestyrelsen foreslår genvalg af PriceWaterhouseCoopers statsautoriseret revisionspartnerselskab.

Punkt 7

Bemyndigelse til opkøb af egne aktier

Det foreslås, at selskabets bestyrelse bemyndiges til, i tiden indtil 31. marts 2023 og inden for 10 % af aktiekapitalen på erhvervelsestidspunktet, at erhverve aktier udstedt af selskabet til den på erhvervelsestidspunktet gældende børskurs med en afvigelse på indtil 10 %.

Punkt 8

Eventuelt



Tak for i dag