



ÅRSRAPPORT 2012

SKAKO

SKAKO A/S CVR. 36 44 04 14

INDHOLDSFORTEGNELSE

SIDE

LEDELSESBERETNING:

SELSKABSOPLYSNINGER	2
HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN	3
LEDELSESBERETNING	4
CORPORATE GOVERNANCE	10
RISIKOFORHOLD	15

PÅTEGNINGER:

LEDELSESPÅTEGNING	17
DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER	18

ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR - 31. DECEMBER:

RESULTATOPGØRELSE	20
BALANCE PR. 31. DECEMBER	22
PENGESTRØMSOPGØRELSE	24
EGENKAPITALOPGØRELSE	25
NOTER	26
KONCERNFORBUNDNE SELSKABER	64

LEDELSESBERETNING

Selskabsoplysninger

SKAKO A/S

Bygmestervej 2
5600 Faaborg

Telefon 63 11 38 60

Telefax 63 11 38 70

E-mail: skako.dk@skako.com

Web: www.skako.com

CVR-nr: 36 44 04 14

Hjemsted: Faaborg-Midtfyn

Koncernoversigt pr. 31. december 2012

Selskabsnavn og hjemsted	Selskabskapital beløb (1.000)	valuta	Modersel- skabsandel i %	Kapital- andel i %
--------------------------	-------------------------------------	--------	--------------------------------	--------------------------

Aktive virksomheder

SKAKO Concrete A/S, Faaborg, Danmark	90.920	DKK	100	
SKAKO GmbH, Kaufungen, Tyskland	51	EUR		100
SKAKO Concrete Inc., San Diego, USA	510	USD		100
SKAKO Concrete S.A., Lille, Frankrig	721	EUR		100
SKAKO Vibration A/S, Faaborg, Danmark	2.000	DKK		100
SKAKO Vibration Ltd., Tadcaster, England	15	GBP		100
SKAKO Vibration S.A., Strasbourg, Frankrig	299	EUR		100

Inaktive virksomheder

Aktieselskabet af 01.04.2012, Faaborg, Danmark	5.000	DKK	100	
SKAKO Lift Inc., Kingwood, Texas, USA	1	USD		100

Gram Holding Vojens A/S, Faaborg, Danmark	1.000	DKK	100	
--	--------------	------------	------------	--

LEDELSESBERETNING FORTSAT

Hoved- og nøgletal for koncernen

tkr.					
Hovedtal	2012	2011	2010	2009	2008
Nettoomsætning	353.036	333.097	316.414	414.606	735.389
Bruttoresultat	74.772	76.583	60.938	41.898	115.065
Resultat af primær drift	11.876	17.263	-13.819	-62.605	4.264
Resultat af finansielle poster	-4.912	-2.061	-3.180	-421	-1.790
Resultat før skat	6.964	15.202	-16.999	-63.026	2.474
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	4.838	11.599	-19.317	-63.805	-16.123
Årets resultat af ophørende aktiviteter	2.894	-43.086	-38.774	-	-
Årets resultat	7.732	-31.487	-58.091	-63.805	-16.123
Langfristede aktiver	86.235	76.946	79.999	87.068	83.089
Kortfristede aktiver	161.162	171.069	224.952	302.139	390.492
Aktiver bestemt for salg	4.320	17.684	-	-	-
Aktiver i alt	251.717	265.699	304.951	389.207	473.581
Aktiekapital	24.362	24.362	45.480	45.480	45.480
Egenkapital	73.557	65.520	94.479	151.958	217.048
Langfristede forpligtelser	29.325	41.123	30.991	33.484	13.372
Kortfristede forpligtelser	146.984	141.402	179.481	203.765	243.161
Forpligtelser vedr. aktiver bestemt for salg	1.851	17.654	-	-	-
Netto rentebærende gæld	40.482	54.078	56.000	51.530	-17.826
Netto arbejdskapital (NWC)	32.658	49.866	72.489	118.603	129.859
Investering i materielle aktiver	11.708	7.402	976	15.163	50.495
Afskrivning på materielle aktiver	6.140	5.328	5.882	5.711	3.734
Pengestrøm fra driften	20.067	6.069	32.586	-57.290	-11.638
Pengestrøm fra investering	-1.443	-1.424	35.861	1.371	-13.070
Fri pengestrøm	18.624	4.645	68.447	-55.919	-24.708
Pengestrøm fra finansiering	-4.275	10.952	-3.774	34.792	-20.773
Pengestrømme i alt	14.349	15.597	64.673	-21.127	-45.481
Gennemsnitligt antal ansatte	192	191	281	352	422
Nøgletal	2012	2011	2010	2009	2008
Vækst i omsætning	6,0%	5,3%	-23,7%	-43,6%	16,0%
Overskudsgrad	3,4%	5,2%	-13,1%	-15,1%	0,6%
Likviditetsgrad	109,6%	121,0%	125,3%	148,3%	160,6%
Soliditetsgrad	29,2%	24,7%	31,0%	39,0%	45,8%
Egenkapitalforrentning	11,1%	-39,4%	-47,1%	-34,6%	-6,8%
NWC/Omsætning	9,3%	15,0%	18,5%	28,6%	17,7%
Resultat pr. aktie (EPS), kr.	3,20	-14,06	-26,07	-28,58	-7,09
Indre værdi, ultimo kr. pr. aktie	32,3	28,8	41,5	66,8	95,4
Børskurs, ultimo, kr.	30,6	17,4	26,0	43,9	100,0
Udbytte pr. aktie á kr. 10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kurs/indre værdi (P/BV)	0,9	0,6	0,6	0,7	1,0

Sammenligningstal for ophørende aktiviteter er tilrettet i resultatopgørelsen og pengestrømme for 2010, øvrige sammenligningstal er ikke tilrettet.

Resumé

Året der gik

- Koncernens fortsættende segmenter har i 2012 samlet haft overskud og stigende aktivitet med en omsætningsfremgang på 6%. Omsætningen udgjorde 353,0 mio. kr. mod 333,1 mio. kr. i 2011.

Resultater

- SKAKO koncernens samlede resultat efter skat blev et overskud på 7,7 mio. kr. mod et underskud på 31,5 mio. kr. i 2011.
- Koncernen havde et overskud af primær drift (EBIT) på 11,9 mio. kr. mod et overskud på 17,3 mio. kr. i 2011.
- Koncernens fri pengestrøm udgør 18,6 mio. kr. mod 4,6 mio. kr. i 2011.
- Koncernens rentebærende gæld er reduceret fra 54,0 mio. kr. til 40,5 mio. kr.
- Koncernens ophørende segment realiserede et overskud efter skat på 2,9 mio. kr. mod et underskud efter skat på 43,1 mio. kr. i 2011
- Bestyrelsen anser det samlede resultat som mindre tilfredsstillende.
- Bestyrelsen foreslår, at der ikke udbetales udbytte for 2012.

Forventninger

- Den igangsatte markeds- og produktudvikling for Concrete og Vibration forventes at ville give koncernen et stigende aktivitetsniveau i 2013. Der forventes et forbedret resultat for 2013.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

LEDELSESBERETNING FORTSAT

Koncernens økonomiske udvikling

SKAKO koncernen virker inden for to fortsættende forretningssegmenter:

- SKAKO Vibration - Vibrationsudstyr til industriel brug
- SKAKO Concrete - Maskiner og komplette anlæg til fremstilling af beton

Forretningssegmenter (SKAKO Vibration og SKAKO Concrete)

SKAKO koncernen har i 2012 haft stigende aktivitet inden for de fortsættende forretningssegmenter med en omsætningsfremgang på 6%. Omsætningen udgjorde 353,0 mio. kr. mod 333,1 mio. kr. i 2011. Andelen af omsætning uden for Danmark udgjorde 92%.

Omsætningen fordeler med 221,6 mio. kr. på Betonanlæg og 141,2 mio. kr. på Vibrationsudstyr, hvilket svarer til en procentmæssig ændring på henholdsvis 10,0% og 0,0%.

Segmenterne havde et overskud af primær drift (EBIT) på 11,9 mio. kr. mod et overskud på 17,3 mio. kr. i 2011. De enkelte segmenter bidrager hertil med 15,1 mio. kr. fra Vibrationsudstyr, -2,0 mio. kr. fra Betonanlæg. Moderselskabets drift bidrog med -1,2 mio. kr. De tilsvarende resultater for 2011 var henholdsvis 23,8 mio. kr., -0,9 mio. kr. og -5,6 mio. kr.

Det skal bemærkes, at resultatet for 2011 var positivt påvirket af 2,7 mio. kr. vedrørende projekter i Vibration, som blev igangsat i november/december 2010 men først kunne indregnes ved levering og risikoovergang i 2011. Tilsvarende forskydning har ikke været tilfældet ved årsskiftet 2011/2012. Endvidere har der i 2012 været investeret yderligere i markedsudvikling på nye markeder.

Resultat af primær drift er i overensstemmelse med de udtrykte forventninger om et resultat af primær drift (EBIT) på mellem 10 – 20 mio. kr.

For en nærmere beskrivelse af resultaterne i de enkelte segmenter henvises til afsnittet ”Udvikling i koncernens segmenter”.

Ophørende aktiviteter

Produktionsaktiviteten i Lift segmentet ophørte ultimo marts 2012. Aktiviteterne i det amerikanske datterselskab er i august 2012 solgt til ledelsen i det lokale selskab.

Koncernens ophørende segment realiserede et overskud efter skat på 2,9 mio. kr. mod et underskud efter skat på 43,1 mio. kr. i 2011

Koncernen

Koncernens resultat efter skat blev et overskud på 7,7 mio. kr. mod et underskud på 31,5 mio. kr. i 2011.

Bestyrelsen anser det samlede resultat som mindre tilfredsstillende.

Koncernens fri pengestrøm udgør 18,6 mio. kr. mod 4,6 mio. kr. i 2011.

Koncernens egenkapital pr. 31. december 2012 udgør 73,6 mio. kr. mod 65,5 mio. kr. ultimo 2011. Fremgangen kan henføres til årets overskud.

Koncernens samlede aktiver udgør 251,7 mio. kr. pr. 31. december 2012, mod 265,7 mio. kr. ved udgangen af 2011 og de rentebærende nettoforpligtelser faldt med 13,5 mio. kr. i 2012 til 40,5 mio. kr. pr. 31. december 2012.

Soliditeten steg i 2012 og udgør 29,2% ultimo 2012 mod 24,7 % ultimo 2011.

LEDELSESBERETNING FORTSAT

Koncernens strategi og forretningsområder

SKAKO A/S virker indenfor to segmenter:

- Vibrationsudstyr til industriel brug - SKAKO Vibration
- Maskiner og komplette anlæg til fremstilling af beton - SKAKO Concrete.

Disse to segmenter er på forskellige stadier både forretnings- og udviklingsmæssigt. Der er derfor individuelle strategier for hvert segment.

Vibrationsudstyr til industrielt brug, med produktion i Faaborg i Danmark og Strasbourg i Frankrig, er baseret på applikationsknow-how og egenudviklet teknologi.

Segmentet udvikler, designer og sælger vibrationsudstyr til industrien. Markedet bearbejdes efter en nichestrategi, hvor målgruppen er virksomheder inden for udvalgte segmenter, der anvender vibrationsudstyr til industriel brug. De geografiske markeder har i høj grad været hovedmarkederne EU samt Nordafrika.

- **Marked:** SKAKO Vibration har i 2012 påbegyndt en markedsekspansion til nye markeder udover hovedmarkederne. Der er tale om både udvidelse af den eksterne salgsorganisation, udvidelse af forhandler- og agentnet samt styrkelse af de interne funktioner i både Strasbourg og Faaborg for at støtte det øgede aktivitetsniveau. Ekspansionen er planlagt at fortsætte i både 2013 og 2014.

Maskiner og komplette anlæg til fremstilling af beton udgør den største del af SKAKO. Virksomheden er i høj grad en projektsalgs- og engineeringvirksomhed, da store dele af produktionsprocesserne vedr. stålkonstruktioner er outsourcet til et internationalt netværk af godkendte underleverandører. Produktionen af nøglekomponenter blev i 2010 koncentreret i den nye hovedfabrik i Lille, Frankrig. Der er i 2012 gennemført en lang række tiltag med følgende overskrifter:

- **Lønsomhed:** Standardisering af produktprogrammet er næsten tilendebragt, således at man nu har en samlet produktpalette fremfor tidligere to forskellige. Dette vil give besparelser i hele værdikæden. Outsourcing af enkelte processer er fortsat med henblik på lavere stykkomkostninger.
- **Marked:** Den påbegyndte sammenlægning af salgs- og markedsføringsindsatsen world-wide er gennemført i 2012, hvor selskaberne nu markedsføres under samme brand, SKAKO Concrete. Samtidigt blev der igangsat en markedsekspansion mod følgende hovedmarkeder: USA, Rusland, Tyskland og Afrika, hvor der er positive vækstforventninger i de næste år. Efter en positiv markedsudvikling første halvår 2012 oplevede segmentet en nedgang på specielt de europæiske markeder i fjerde kvartal 2012. Dette har medført, at organisationen primo 2013 er blevet tilpasset til et lidt lavere niveau. Den negative udvikling fra fjerde kvartal er ikke fortsat i første kvartal 2013, hvor selskabet oplever en mere normal situation mht. ordreindgang.
- **Innovation:** SKAKO Concrete er i slutningen af 2012 påbegyndt den største introduktion af nye produkter og produktopdateringer i nyere tid. Der er i 2012 introduceret en helt ny betonudlægger under navnet DISTRIBETON samt en ny betontransportør under navnet CONFLEX Eco. Endelig er der i hele 2012 kørt intensive test på en ny, innovativ og patentansøgt betonblander med forbedrede blandeegenskaber, som introduceres primo 2013 under navnet ROTOCONIX. Ledelsen vurderer at den fortsatte udvikling af nye produkter vil få positiv indflydelse for selskabets fremtidige indtjening.

Udvikling i koncernens segmenter



Vibrationsudstyr

SKAKO Vibration udvikler, designer og sælger vibrationsmaskiner og –anlæg til industriel anvendelse.

Der er produktionsfaciliteter i Faaborg i Danmark og Strasbourg i Frankrig.

Der har i årets 3 første kvartaler i 2012 været et højt aktivitetsniveau. Ordreindgangen i 4. kvartal 2012 stagnerede og blev på et lavere niveau.

Omsætningen blev i 2012 141,2 mio. kr. mod 140,6 mio. kr. i 2011. Heraf udgør omsætning med koncernforbundne selskaber 6,0% mod 5,4% i 2011.

Resultat af primær drift blev et overskud på 15,1 mio. kr. mod 23,8 mio. kr. i 2011. Det skal bemærkes, at resultatet for 2011 var positivt påvirket af 2,7 mio. kr. vedrørende projekter i vibration, som blev igangsat i november/december 2010 men først kunne indregnes ved levering og risikoovergang i 2011. Tilsvarende forskydning har ikke været tilfældet ved årsskiftet 2011/2012. Endvidere har der i 2012 været investeret yderligere i markedsudvikling på nye markeder. Trods det lavere resultat i 2012 betragtes resultatet som tilfredsstillende.

Årets resultat blev et overskud på 10,5 mio. kr. mod 17,1 mio. kr. i 2011.

Det gennemsnitlige antal ansatte i 2012 udgjorde 74 mod 66 i 2011.

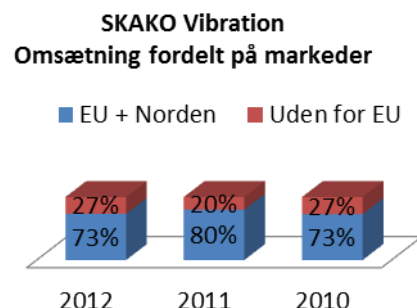
Markedet bearbejdes efter en nichestrategi, hvor målgruppen er virksomheder inden for udvalgte segmenter, der anvender vibrationsudstyr til industriel brug.

Der er igangsat markedsudvikling på udvalgte vækstmarkeder, herunder Sydafrika, Rusland, Nordamerika og udvalgte markeder i Asien og Sydamerika. Satsningen forventes at påvirke resultatet for SKAKO Vibration positivt i de kommende år.

For en nærmere beskrivelse af forretningsområder, produkter m.v. henvises til hjemmesiden:

www.skako.com

SKAKO Vibration mio. kr.	2012	2011	2010
Omsætning	141,2	140,6	117,4
Resultat af primær drift	15,1	23,8	9,7
Resultat før skat	14,8	23,3	8,5
Årets resultat	10,5	17,1	6,0
Egenkapital ultimo	76,7	66,0	54,4
Samlede aktiver	121,5	109,6	100,3
Antal heltidsansatte	74	66	59



LEDELSESBERETNING FORTSAT

Udvikling i koncernens segmenter fortsat



Betonanlæg

Betonsegmentet omfatter udvikling, markedsføring og levering af maskiner og komplette anlæg til fremstilling af beton både til fabriksbeton og beton til produktion af betonelementer, rør, fliser og tagsten m.m.

Alle produktionsfaciliteter til produktionen af nøglekomponenter og strategisk materiel er samlet i Lille i Frankrig. De øvrige stålkonstruktioner er outsourcet til et netværk af regionale underleverandører i hhv. Østeuropa, Nordamerika og Fjernøsten.

Omsætningen blev 221,6 mio. kr. mod 200,0 mio. kr. i 2011.

Resultat af primær drift blev et underskud på 2,0 mio. kr. mod et underskud på 0,9 mio. kr. i 2011, hvilket betragtes som utilfredsstillende og primært skyldtes en faldende ordreindgang i 2. halvår.

Årets resultat blev et underskud på 3,7 mio. kr. mod et underskud på 1,8 mio. kr. i 2011.

Efter stigende aktivitetsniveau i 1. halvår 2012 har der i fjerde kvartal 2012 været et lavere aktivitetsniveau. Især aktiviteten i Vesteuropa har været lav, hvorimod ordrer fra USA og nye markeder i Afrika har været i fremgang.

Det lavere aktivitetsniveau i fjerde kvartal 2012 nødvendiggjorde en mindre tilpasning af organisationen i Danmark og Frankrig primo 2013. Det gennemsnitlige antal ansatte i segmentet udgjorde i 2012, 113 mod 119 i 2011.

Den igangsatte markedsudvikling på udvalgte markeder, herunder USA, Rusland og Afrika forstærkes i 2013. Som en konsekvens af dette, har SKAKO Concrete i 2012 styrket salgsorganisationerne på markederne i USA og Rusland. SKAKO Concrete har fået et markedsgennembrud med række mindre ordrer til flere lande i det sydlige Afrika. Der er planlagt en styrkelse af salgsorganisationen og agentnetværket i Afrika i 2013.

SKAKO Concrete har positive forventninger til det tyske marked fremover. Organisationen er derfor i 2012 blevet styrket i det tyske selskab SKAKO GmbH, som varetager salg og service for SKAKO Concrete i Tyskland.

Der arbejdes fortsat med at optimere produktionen af blandere og andet strategisk materiel på fabrikken i Lille i Frankrig. Der vil i 2013 blive fokuseret på yderlig outsourcing af produktion til lavkostlande.

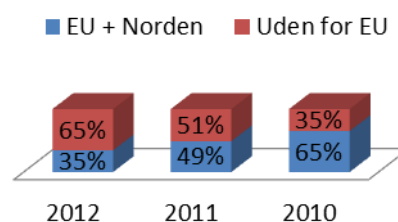
Ledelsen har siden medio 2011 forstærket indsatsen indenfor udvikling af nye produkter og processer. Denne produktudvikling har resulteret i, at SKAKO Concrete har kunnet præsentere nye produkter i 2012. Ledelsen vurderer, at den fortsatte udvikling af nye produkter vil få positiv indflydelse for selskabets fremtidige indtjening.

For en nærmere beskrivelse af historie, forretningsområder, produkter m.v. henvises til hjemmesiden:

www.skako.com

SKAKO Concrete mio. kr.	2012	2011	2010
Omsætning	221,6	200,1	202,5
Resultat af primær drift	-2,0	-0,9	-13,7
Resultat før skat	-5,4	-4,4	-17,8
Årets resultat	-3,7	-1,8	-17,2
Egenkapital ultimo	14,4	14,5	14,5
Samlede aktiver	139,7	155,0	152,8
Antal heltidsansatte	113	119	151

SKAKO Concrete
Omsætning fordelt på markeder



LEDELSESBERETNING FORTSAT

Udvikling i koncernens segmenter fortsat

Ophørende aktivitet

Personlifte

Produktionsaktiviteten i SKAKO Lift ophørte ultimo marts 2012. Aktiviteterne i salgs- og serviceselskabet SKAKO Lift Inc. er i august 2012 solgt til ledelsen i det lokale selskab.

Koncernens ophørende segment realiserede et overskud efter skat på 2,9 mio. kr. mod et underskud efter skat på 43,1 mio. kr. i 2011

Corporate governance

Bestyrelsen forholder sig løbende til anbefalingerne for god selskabsledelse og tager stilling til i hvilket omfang anbefalingerne skal implementeres i selskabet. Ifølge anbefalingerne er det acceptabelt at udøve virksomhedsledelse på anden vis end i henhold til de anbefalede retningslinjer, så længe selskabet forklarer baggrunden for afvigelsen ("følg eller forklar-princippet").

Selskabet har valgt at offentliggøre én samlet redegørelse for virksomhedsledelse på selskabets hjemmeside under den direkte adresse <http://www.skako.com/Webnodes/en/Web/COMMON/Investor+Relations/Stamdata> under betegnelsen "Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse 2012, jf. årsregnskabslovens § 107 b". Redegørelsen udgør en bestanddel af nærværende ledelsesberetning.

Redegørelse for hovedelementerne i koncernens interne kontroller og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen

Bestyrelse og direktion har det overordnede ansvar for koncernens risikostyring og interne kontrol i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder overholdelse af relevant lovgivning og anden regulering i relation til regnskabsaflæggelsen.

Den overordnede risikostyring og fastlæggelse af interne kontroller er forankret i SKAKO A/S, mens den praktiske håndtering sker i samspil med koncernens driftsselskaber.

Med henblik på at sikre høj kvalitet i koncernens finansielle rapportering har ledelsen vedtaget en række procedurer og retningslinjer for regnskabsaflæggelse og interne kontroller, som skal følges af datterselskaberne i deres rapportering, herunder

- Månedlig opfølgning på opnåede mål og resultatet i forhold til godkendte budgetter og kvartalsmæssigt udarbejdede estimater for såvel resultat, balance og pengestrømme samt nøgletal
- Løbende opfølgning på projekter, herunder håndtering af risici og regnskabsmæssig behandling heraf
- Rapporteringsinstruks
- Regnskabsafslutningsinstruks

Koncernens risikostyrings- og interne kontrolsystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen kan alene skabe rimelig, men ikke absolut sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen undgås.

Bestyrelse og direktion vurderer løbende væsentlige risici og interne kontroller i forbindelse med koncernens aktiviteter og deres eventuelle indflydelse på regnskabsaflæggelsesprocessen.

Revisionsudvalget består af Per Egebæk Have (formand) og Kaare Vagner Jensen (medlem). Revisionsudvalget overvåger løbende regnskabsaflæggelsesprocessen samt tilstrækkeligheden og effektiviteten af de etablerede interne kontroller, herunder nye regnskabsstandarder, anvendt regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn.

Revision

Der foretages til stadighed en vurdering af revisors uafhængighed og kompetence, som baggrund for bestyrelsen indstilling til generalforsamlingen. Indgåelse af revisionsaftale, herunder for koncernrevisionen, sker mellem selskabets revisionsudvalg og revisionen og forelægges bestyrelsen til godkendelse.

Ikke revisionsmæssige ydelser vurderes løbende og aftales fra sag til sag, hvilket efter bestyrelsens opfattelse sikrer revisors uafhængighed.

LEDELSESBERETNING FORTSAT

Regler for vedtægtsændringer

De på generalforsamlingen behandlede anliggender afgøres ved simpelt stemmeflertal, medmindre andet er fastsat i lovgivningen eller følger af selskabets vedtægter.

Aktionærforhold

SKAKO er noteret på NASDAQ OMX Copenhagen A/S under fondskoden DK0010231877. Aktiekapitalen på 24.361.490 kr. er fordelt på 2.436.149 aktier à kr. 10. Der er kun én aktieklasse.

Ved udgangen af 2012 havde selskabet 1.137 navnenoterede aktionærer. De navnenoterede aktionærer ejede samlet 85,60% af kapitalen.

Selskabets bestyrelse har generalforsamlingens bemyndigelse til, at selskabet kan erhverve indtil 10% egne aktier til børskurs +/-10%. Bemyndigelsen er gældende indtil den ordinære generalforsamling i 2015.

Under denne bemyndigelse har selskabet erhvervet i alt 29.167 stk. egne aktier, svarende til 1,20% af aktiekapitalen i selskabet, til en gennemsnitskurs på 30,6.

Aktionærer med mere end 5% af aktierne

Lønmodtagernes Dyrtidsfond (Den professionelle forening), København K: 19,99%
Danske Bank koncernen (Danica Pension, livsforsikring), København K: 18,40%
Maj Invest Holding A/S: 9,72%

Udbytte

Bestyrelsen foreslår, at der ikke udbetales udbytte for 2012.

LEDELSESBERETNING FORTSAT

Udsendte selskabsmeddelelser:

2012

- 01 – Nedskrivning af tilgodehavende ved salg af Denka aktiviteten (ophørende aktivitet)
- 02 – Årsrapport 2011
- 03 – Ændring til finanskalender for 2012
- 04 – Insideres handler med SKAKO aktier
- 05 – Insideres handler med SKAKO aktier
- 06 – Indkaldelse til ordinær generalforsamling
- 07 – Forløbet af den ordinære generalforsamling
- 08 – Stor ordre til SKAKO i Australien
- 09 – Delårsrapport 1. kvartal 2012
- 10 – Delårsrapport for perioden 1. januar til 30. juni 2012
- 11 – Insideres handler med SKAKO aktier
- 12 – Storaktionærmeddelelse Maj Invest
- 13 – Storaktionærmeddelelse Bram Gruppen
- 14 – Delårsrapport 1/1-30/9 2012
- 15 – Insideres handler med SKAKO aktier
- 16 – Insideres handler med SKAKO aktier
- 17 – Finanskalender 2013

Selskabsmeddelelserne kan findes på selskabets hjemmeside:

www.skako.com

Finanskalender 2013

- | | |
|---|------------------|
| • Årsrapport for 2012 | 22. marts 2013 |
| • Ordinær generalforsamling 2013 | 25. april 2013 |
| • Delårsrapport for perioden 1. januar – 31. marts 2013 | 21. maj 2013 |
| • Delårsrapport for perioden 1. januar – 30. juni 2013 | 23. august 2013 |
| • Delårsrapport for perioden 1. januar – 30. september 2013 | 30. oktober 2013 |

Investorkontakt

Bestyrelsesformand Kaare Vagner Jensen og adm. direktør Lars Bugge

Tlf.: +45 63 11 38 60

E-mail: skako.dk@skako.com

Selskabets ejerbog føres af VP Investor Services.

LEDELSESBERETNING FORTSAT

Ledelseshverv

Bestyrelse:

Kaare Vagner Jensen (formand)

Fødselsår 1946

Medlem af selskabets bestyrelse siden 2010

Ledelseshverv i andre selskaber:**Bestyrelsesformand:**

ERRIA A/S

Strandøre Invest A/S

Nordatlantisk Venture A/S

Næstformand:

Mols-Linien A/S

Greenpark Petrochemical Company Ltd

Bestyrelsesmedlem:

Riegens A/S

Riegens Invest A/S

Investment Committee K/S LDI Vietnam Fond (medlem)

General Partner Equity Vietnam ApS

Øvrige hverv:

N&V Holding ApS, adm. direktør

Christian Herskind Jørgensen (næstformand)

Fødselsår 1961

Medlem af selskabets bestyrelse siden 2009

Ledelseshverv i andre selskaber:**Bestyrelsesformand:**

Mannaz A/S

Næstformand:

Fonden Soldaterlegatet

Bestyrelsesmedlem:

COOR Service Management A/S (kommitteret)

Sumisura A/S

Øvrige hverv:

Refshaleøen Holding A/S, adm. direktør

Refshaleøens Ejendomsselskab A/S, adm. direktør

REDA A/S, adm. direktør

REDA II A/S, adm. direktør

Britannia Invest A/S, CEO

Mars & Merkur, præsident

Herskind Venture Capital ApS, direktør

Per Egebæk Have

Fødselsår 1957

Medlem af selskabets bestyrelse siden 2009

Ledelseshverv i andre selskaber:**Bestyrelsesmedlem:**

Sauer-Danfoss Inc.

Danfoss Holding Inc.

BMC Holding, Nordborg A/S

BMC Invest A/S

BMC Ventures A/S

Sønderborg Havneselskab A/S

Universe Fonden

PFA Invest A/S

Øvrige hverv:

Danfoss Group, CFO

Bitten og Mads Clausen's Fond, CEO

Jens Wittrup Willumsen

Fødselsår 1960

Medlem af selskabets bestyrelse siden 2010

Ledelseshverv i andre selskaber:**Bestyrelsesformand:**

Air Greenland A/S

Mediehuset Ingeniøren A/S

Visit Denmark

Aqualife A/S

Copenhagen Wine A/S

Næstformand:

Atlantic Airways P/F

Bestyrelsesmedlem:

Charlotte Sparre A/S

FDM Travel

Dansk Danse Teater

Marketsoft A/S

LEDELSESBERETNING FORTSAT

Ledelseshverv fortsat

Bestyrelse fortsat:

Henrik Østenkjær Lind

Fødselsår 1975

Medlem af selskabets bestyrelse siden 2011

Ledelseshverv i andre selskaber:

Bestyrelsesformand:

Danske Commodities A/S

Lind Capital A/S

Cornerstone Properties Germany Holding A/S

Kristensen Partners III A/S

Bestyrelsesmedlem:

Dbh Technology A/S

Hemonto A/S

Aros Capital Partners Holding ApS

4U Development

Øvrige hverv:

Lind Invest A/S, direktør

Direktion:

Lars Bugge

Fødselsår 1960

Administrerende direktør siden 1. juni 2010

Carl Christian Nørgaard Graversen

Fødselsår 1955

Økonomidirektør siden 1. juni 2010

Ledelseshverv i andre selskaber:

Bestyrelsesmedlem:

Vald. Birn Jernstøberier A/S

Knud Wexøe A/S

LEDELSESBERETNING FORTSAT

Risikoforhold

Finansielle risici

Koncernens aktiviteter medfører finansielle risici i forbindelse med varetilgodehavender og -gæld, indeståender, igangværende arbejder samt kredit og lån hos kreditinstitutter i såvel danske kroner som i fremmed valuta.

På baggrund af den løbende dialog med finansieringskilder vurderes det, at koncernen fortsat vil kunne opnå den fornødne finansiering på sædvanlige markedsvilkår.

Koncernen er i mindre grad påvirket af udsving i renteniveauet, ligesom udsving i valutakurserne har indvirkning på koncernens pengestrømme. Koncernens tilgodehavender er fordelt således, at koncernens kreditrisici ikke anses for usædvanlige.

Koncernen foretager ikke spekulationsprægede valutatransaktioner og disponerer alene ud fra kommercielle behov.

Afdækning af valutarisici sker i de enkelte datterselskaber ved løbende indgåelse af valutaterminskontrakter samt bankfinansiering i valuta, der svarer til valutatilgodehavender og -gæld samt indgåede og forventede salgs- og købsordrer i fremmed valuta.

Produktudvikling

Koncernen arbejder til stadighed på at forbedre funktionen og kvaliteten af produkter ved at være opmærksomme på markedets behov og ved at anvende tid og ressourcer på produktudvikling.

Koncernen har siden medio 2011 forstærket indsatsen indenfor udvikling af nye produkter og processer. Denne produktudvikling har resulteret i, at SKAKO Concrete har kunnet præsentere nye produkter i 2012 og planlægger introduktion af en række nye produkter i 2013 herunder en blander med et helt nye princip, som introduceres på Bauma messen i München i april 2013. Der henvises i øvrigt til beskrivelse af nye produkter for SKAKO Concrete på side 8.

Miljø

- **Produktion:** Koncernen er generelt en videns- og ingeniørvirksomhed med produktion af nøglekomponenter. Produktionen består hovedsageligt af montage og test og indeholder ikke energikrævende eller forurenende processer. Bortset fra en enkelt vådmalingskabine i fabrikken i Lille Frankrig er alle overfladebehandlingsprocesserne outsourcet til underleverandører.
- **Opvarmning:** Der er i 2012 gennemført en række energibesparende tiltag med henblik på, at reducere opvarmningsudgifter, herunder er der skiftet til nye og mere effektive gasbrændere samt nye energisparevinduer i ejendommen i Faaborg. Måling af besparelserne sker i 2013.
- **Transport:** Virksomheden har en betydelig indirekte miljøbelastning i form af ind- og udgående transport både lastbil, skib og i mindre grad fly. Da markedet i Vesteuropa de senere år har været i recession er ordrene i stigende grad kommet fra fjernere markeder i Afrika, Fjernøsten og USA, hvilket naturligt vil medføre længere transport herunder støtteudgifter og miljøbelastning. For at imødegå dette herunder af konkurrencemæssige hensyn har specielt SKAKO Concrete i 2012 opbygget et netværk af lokale underleverandører af stålkonstruktioner i specielt Sydøstasien og USA som supplement til underleverandørnetværket i Østeuropa.
- **Flytransport:** For at øge tværgående samarbejde samt mindske flytransport for koncernens medarbejdere har man investeret i moderne og avancerede videokonferenceudstyr på de tre hovedlokationer i Faaborg, Strasbourg og Lille.

Det er koncernens holdning, at vi alle har et ansvar for at bidrage til et bedre miljø. Koncernens selskaber har derfor til stadighed fokus på miljøet.

LEDELSESBERETNING FORTSAT

Samfundsansvar

Koncernens politikker inden for arbejdsmiljøområdet og i forhold til koncernens ansatte indebærer et stærkt fokus på etablering og sikring af et sundt arbejdsmiljø, hvor ulykker og skader forebygges, samt at der generelt skabes positive relationer til arbejdspladsen.

Der er i 2011 oprettet et arbejdsmiljøudvalg som tilrettelægger samarbejdet mellem ledelse og medarbejdere for at øge sundhed og sikkerhed i koncernen. Der er i 2012 opsat hjertestartere overalt i koncernen og en række medarbejdere har deltaget i førstehjælpskurser for at kunne øge sikkerheden hos medarbejderne. Det har ikke været muligt at måle effekten heraf endnu. I fabrikken i Lille Frankrig, hvor hovedparten af produktionen foregår, har man i årene 2010-12 opbygget og implementeret et sikkerhedssystem og en sikkerhedskultur, som har reduceret antallet af arbejdsulykker markant. En ekstern audit foretaget januar 2013 bekræfter til fulde dette.

Der er i 2012 gennemført Medarbejder Udvikling Samtaler (MUS) for at øge samarbejde og trivsel i jobbet samt for at fastlægge medarbejdernes mål og kompetencer.

Der afholdes Samarbejdsudvalgsmøder for at øge dialogen mellem ledelse og medarbejdere samt afholdes informationsmøder hvert kvartal for alle medarbejdere, hvor ledelsen orienterer om koncernens aktuelle situation.

Koncernen har ikke formuleret specifikke politikker om samfundsansvar for andre områder end arbejdsmiljø.

Udsigterne for 2013

Den igangsatte markedsudvikling for segmenter Concrete og Vibration, forventes at ville give koncernen et stigende aktivitetsniveau i 2013.

Der forventes et forbedret resultat for 2013.

PÅTEGNINGER

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2012 for SKAKO A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2012.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og pengestrømme og den finansielle stilling som helhed, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet og koncernen står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Faaborg, den 22. marts 2013

Direktion:

Lars Bugge
Adm. direktør

Carl Christian Graversen
Økonomidirektør

Bestyrelse:

Kaare Vagner
Formand

Christian Herskind
Næstformand

Per Have

Jens Wittrup Willumsen

Henrik Lind

PÅTEGNINGER FORTSAT

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i SKAKO A/S

Påtegning på koncernregnskab og årsregnskab

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SKAKO A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2012, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2012 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

PÅTEGNINGER FORTSAT

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

København, den 22. marts 2013
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Gert Fisker Tomczyk
statsautoriseret revisor

Henrik Ødegaard
statsautoriseret revisor

Resultatopgørelse for perioden 1. januar - 31. december

Moderselskab		Note	tkr.	Koncern	
2011	2012			2012	2011
0	0	3;4	Nettoomsætning	353.036	333.097
0	0	5	Produktionsomkostninger	-278.265	-256.514
0	0		Bruttoresultat	74.772	76.583
5.877	9.455	7	Andre driftsindtægter	1.446	1.018
0	0	5	Distributionsomkostninger	-34.635	-30.412
-11.516	-10.641	5;6	Administrationsomkostninger	-29.707	-29.926
-5.639	-1.186		Resultat af primær drift	11.876	17.263
13.039	11.336	8	Finansielle indtægter	623	2.301
-1.190	-2.757	9	Finansielle omkostninger	-5.535	-4.362
6.210	7.393		Resultat før skat	6.964	15.202
0	504	10	Skat af årets resultat	-2.126	-3.603
6.210	7.897		Årets resultat af fortsættende aktiviteter	4.838	11.599
			Ophørende aktiviteter		
-43.280	0	11	Årets resultat af ophørende aktiviteter	2.894	-43.086
-37.070	7.897		Årets resultat	7.732	-31.487
		12	Resultat pr. aktie (aktuel og udvandet) af fortsættende aktiviteter		
			Resultat pr. aktie aktuel	2,00	5,18
			Resultat pr. aktie udvandet	1,57	3,99
			Forslag til resultatdisponering		
0	0		Foreslået udbytte 0 kr. pr. aktie		
-37.070	7.897		Overført resultat		
-37.070	7.897				

Totalindkomstopgørelse for perioden 1. januar - 31. december

Morderselskab		Note	tkr.	Koncern	
2011	2012			2012	2011
<u>-37.070</u>	<u>7.897</u>		Årets resultat	<u>7.732</u>	<u>-31.487</u>
			Anden totalindkomst		
			Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	259	-230
			Værdiregulering af sikringsinstrumenter:		
0	0		Årets værdiregulering	705	-785
<u>0</u>	<u>0</u>		Skat af anden totalindkomst	<u>-176</u>	<u>196</u>
<u>0</u>	<u>0</u>		Anden totalindkomst efter skat	<u>788</u>	<u>-819</u>
<u>-37.070</u>	<u>7.897</u>		Totalindkomst i alt	<u>8.520</u>	<u>-32.306</u>

Balance pr. 31. december

Mодerselskab		Note	tkr.	Koncern	
2011	2012		AKTIVER	2012	2011
			Langfristede aktiver		
0	0	13	Immaterielle aktiver	1.872	744
669	946	14	Materielle aktiver	63.853	60.500
81.182	91.212	15	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-	-
31	0		Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	-	-
0	0	20	Udskudt skat	19.382	14.591
341	341	16	Andre tilgodehavender	1.128	1.111
<u>82.223</u>	<u>92.499</u>			<u>86.235</u>	<u>76.946</u>
			Kortfristede aktiver		
0	0	17	Varebeholdninger	48.717	47.812
29	0		Tilgodehavender fra salg	67.618	83.057
0	0	18	Igangværende arbejder for fremmed regning	9.020	10.665
9.075	8.314		Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	-	-
0	0		Tilgodehavende skat	336	260
116	381		Andre tilgodehavender	8.004	9.405
979	1.016		Periodeafgrænsningsposter	2.814	2.839
0	0	11	Aktiver bestemt for salg	4.320	17.684
87	73		Værdipapirer	73	87
2	2		Likvide beholdninger	24.579	16.944
<u>10.288</u>	<u>9.786</u>			<u>165.482</u>	<u>188.753</u>
<u>92.511</u>	<u>102.285</u>		AKTIVER I ALT	<u>251.717</u>	<u>265.699</u>

Balance pr. 31. december

Moderselskab		Note	tkr.	Koncern	
2011	2012			2012	2011
			PASSIVER		
		19	Egenkapital		
24.362	24.362		Aktiekapital	24.362	24.362
0	0		Reserve for sikringstransaktioner	-60	-589
0	0		Reserve for valutakursregulering	-1.327	-1.586
22.740	22.740		Reserve fra kapitalnedsættelse	22.740	22.740
13.550	20.965		Overført resultat	27.843	20.593
<u>60.652</u>	<u>68.067</u>		Egenkapital i alt	<u>73.557</u>	<u>65.520</u>
			Langfristede forpligtelser		
0	0	20	Udskudt skat	500	271
11.379	0	21	Konvertible obligationer	0	11.379
0	0	22	Pensioner og lignende forpligtelser	1.716	1.606
0	0	23	Andre hensatte forpligtelser	1.079	1.865
0	0	24	Kreditinstitutter	19.650	23.341
0	560	24	Leasinggæld	6.379	2.661
<u>11.379</u>	<u>560</u>			<u>29.325</u>	<u>41.123</u>
			Kortfristede forpligtelser		
0	0	23	Andre hensatte forpligtelser	4.539	6.374
559	268	24	Kort del af gæld til kreditinstitutter og leasing	7.162	7.087
540	816	24	Kreditinstitutter	19.401	26.641
0	12.542	21	Konvertible obligationer	12.542	0
0	0	18	Forudbetalinger fra kunder	17.834	16.954
1.089	1.139		Leverandørgæld	52.595	51.302
17.178	18.055		Gæld til tilknyttede virksomheder	-	-
0	0		Selskabsskat	2.300	78
1.111	838	25	Anden gæld	30.273	32.817
0	0	11	Forpligtelser vedr. aktiver bestemt for salg	1.851	17.654
3	0		Periodeafgrænsningsposter	338	149
<u>20.480</u>	<u>33.658</u>			<u>148.835</u>	<u>159.056</u>
<u>31.859</u>	<u>34.218</u>		Forpligtelser i alt	<u>178.160</u>	<u>200.179</u>
<u>92.511</u>	<u>102.285</u>		PASSIVER I ALT	<u>251.717</u>	<u>265.699</u>
		26	Eventualaktiver		
		27	Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser		
		32 -35	Noter uden henvisning		

Pengestrømsopgørelse

Moderselskab		Note	tkr.	Koncern	
2011	2012			2012	2011
6.210	7.393		Resultat før skat	6.964	15.202
-11.895	-8.474	28	Reguleringer	3.327	7.775
-446	667	29	Ændring i driftskapital	17.575	-15.013
-6.131	-414		Pengestrøm fra drift før finansielle poster	27.866	7.964
3.028	1.323		Renteindtægter og lignende indtægter	623	2.301
-1.190	-2.743		Renteomkostninger og lignende omkostninger	-3.878	-4.677
-4.293	-1.834		Pengestrøm fra drift	24.612	5.588
0	504		Betalt selskabsskat	-4.545	481
-4.293	-1.330		Pengestrøm fra driftsaktivitet	20.067	6.069
62	0		Salg af materielle aktiver	2.532	355
-340	0		Ændring i andre langfristede aktiver	-17	203
0	0	30	Køb af immaterielle aktiver	-1.940	0
-99	-113	30	Køb af materielle aktiver	-2.018	-1.982
-377	-113		Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-1.443	-1.424
0	0		Afdrag på langfristede lån og banklån	-3.804	-3.785
-1.122	1.638		Ændring koncernmellemværende	-	-
11.402	0	21	Udstedelse af konvertible obligationer	0	11.402
2.751	0		Nytegning af aktier	0	2.751
11	11		Modtaget udbytte	11	11
573	-482		Handel med egne aktier	-482	573
13.615	1.167		Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-4.275	10.952
8.945	-276	11	Pengestrøm fra fortsættende aktiviteter	14.349	15.597
0	0		Pengestrøm fra ophørende aktiviteter	-3.059	1.378
8.945	-276		Ændring i likvider	11.290	16.975
0	0		Kursregulering af likvider	29	12
-9.483	-538		Likvider, primo	-5.484	-22.471
-538	-814	31	Likvider, ultimo	5.835	-5.484

Egenkapitalopgørelse

tkr.

	Koncern					I alt
	Aktie- kapital	Reserve for sikringstrans- aktioner	Reserve for valutakurs- regulering	Reserve fra kapitalned- sættelse	Overført resultat	
Egenkapital 1. januar 2011	45.480	0	-1.356	0	50.355	94.479
Egenkapitalbevægelser i 2011						
Totalindkomst i alt	0	-589	-230	0	-31.487	-32.306
Kapitalnedsættelse	-22.740	0	0	22.740	0	0
Nytegning af aktier	1.622	0	0	0	1.378	3.000
Transaktionsomkostninger	0	0	0	0	-249	-249
Egenkapitalelement konvertible obligationer	0	0	0	0	23	23
Salg af egne aktier	0	0	0	0	573	573
Egenkapitalbevægelser i 2011 i alt	-21.118	-589	-230	22.740	-29.762	-28.959
Egenkapital 1. januar 2012	24.362	-589	-1.586	22.740	20.593	65.520
Egenkapitalbevægelser i 2012						
Totalindkomst i alt	0	529	259	0	7.732	8.520
Køb af egne aktier	0	0	0	0	-482	-482
Egenkapitalbevægelser i 2012 i alt	0	529	259	0	7.250	8.038
Egenkapital 31. december 2012	24.362	-60	-1.327	22.740	27.843	73.557

	Moderselskabet			
	Aktie- kapital	Overført resultat	Reserve fra kapitalned- sættelse	I alt
Egenkapital 1. januar 2011	45.480	48.895	0	94.375
Egenkapitalbevægelser i 2011				
Totalindkomst i alt	0	-37.070	0	-37.070
Kapitalnedsættelse	-22.740	0	22.740	0
Nytegning af aktier	1.622	1.378	0	3.000
Transaktionsomkostninger	0	-249	0	-249
Egenkapitalelement konvertible obligationer	0	23	0	23
Salg af egne aktier	0	573	0	573
Egenkapitalbevægelser i 2011 i alt	-21.118	-35.345	22.740	-33.723
Egenkapital 1. januar 2012	24.362	13.550	22.740	60.652
Egenkapitalbevægelser i 2012				
Totalindkomst i alt	0	7.897	0	7.897
Køb af egne aktier	0	-482	0	-482
Egenkapitalbevægelser i 2012 i alt	0	7.415	0	7.415
Egenkapital 31. december 2012	24.362	20.965	22.740	68.067

Noter

Note

1

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for SKAKO A/S, der omfatter både årsregnskab for moderselskabet og koncernregnskab, aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Årsrapporten aflægges i danske kroner, som er den funktionelle valuta for moderselskabet og de danske datterselskaber.

Ændring i regnskabspraksis, herunder præsentation og implementering af regnskabsstandarter

Den anvendte regnskabspraksis for SKAKO A/S, herunder præsentation, er uændret i forhold til sidste år, dog er der foretaget ændring af sammenligningstal for 2011 vedrørende koncernnydelser mellem fortsættende og ophørende aktiviteter. Der er i resultatopgørelsen i 2011 omkostningsført TDKK 2.918 yderligere under ophørende aktiviteter som tilsvarende er indtægtsført i de fortsættende aktiviteter. Ændringen har ikke påvirket egenkapitalen.

Implementering af nye regnskabsstandarter

SKAKO A/S har implementeret de af IASB og EU godkendte regnskabsstandarter samt ændringer hertil og de fortolkningsbidrag, der er i krafttrådt i regnskabsåret 2012.

Implementeringen af nye og opdaterede regnskabsstandarter har ikke haft beløbsmæssig effekt på opgørelsen af resultat, aktiver og forpligtelser samt egenkapital i forbindelse med regnskabsaflæggelsen for de præsenterede regnskabsår.

Nyeste vedtagne regnskabsstandarter (IFRS) og fortolkningsbidrag (IFRIC) til implementering i efterfølgende regnskabsperioder

IASB har ved udgangen af januar 2013 udsendt følgende nye regnskabsstandarter og fortolkningsbidrag, som vurderes at kunne have relevans for SKAKO A/S.

- Ændring til IAS 1 - Ændringen medfører krav om præsentation af poster i anden totalindkomst, som skal recirkuleres til resultatopgørelsen adskilt fra poster, som ikke skal recirkuleres.
- IAS19 – Alle aktuariemæssige gevinster/tab indregnes i anden totalindkomst (afskaffelse af korridormetoden) samt opgørelse af forrentning på nettoforpligtelsen.
- IFRS 9 - Antallet af kategorier for finansielle aktiver reduceres til to, amortiseret kostpris kategori eller dagsværdi.
- IFRS 10 - Præcisering af definitionen på kontrol over en anden virksomhed. Kontrol foreligger, når følgende forhold er opfyldt:
 - Bestemmende indflydelse over virksomheden
 - Risiko forbundet med eller ret til variable afkast
 - Evne til at anvende bestemmende indflydelse på virksomheden til at påvirke afkast
- IFRS 12 - Oplysningskrav vedr. ejerandele i andre enheder, herunder datterselskaber, fælleskontrollerede aktiviteter, fælleskontrollerede virksomheder (joint ventures) og associerede virksomheder.
- IFRS 13 - Generel standard som fastsætter principper opgørelsen af dagsværdier.
- Ændring til IAS 27 - Konsolideringsreglerne erstattes af IFRS 10 og standarden omfatter herefter reglerne for moderselskabsregnskaber fra den nuværende IAS 27.
- Ændringer til IFRS 10, 11 og 12 som præciserer, at datoen for første anvendelse af standarderne er den første dag i det regnskabsår, hvor standarderne implementeres.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis fortsat

- Ændringer i IFRS 10, 12 og IAS 27 der undtager investeringsvirksomheder fra konsolideringspligt. I stedet indregnes investeringerne til dagsværdi.
- De årlige forbedringer omfatter:
 - IAS 1, præcisering af sammenlignelige oplysninger når der præsenteres tre års balancer
 - IAS 16, reservedele og udstyr til brug for service af grunde, bygninger og udstyr skal ikke aktiveres som inventar, men som grunde, bygninger og udstyr, når det opfylder definitionen herfor
 - IAS 32, præcisering af skat i resultatopgørelsen hhv. egenkapitalen
 - IAS 34, segmentoplysninger i delårsregnskaber

De af IASB udsendte, men for SKAKO A/S irrelevante standarder og fortolkningsbidrag omfatter IFRS 1, IFRS 7, IFRS 11, ændringer til IAS 28 og IFRIC 20.

De anførte standarder og fortolkningsbidrag er godkendt af EU, bortset fra IFRS 9 og de årlige forbedringer.

SKAKO A/S forventer at implementere de nye standarder og fortolkningsbidrag, når anvendelsen bliver obligatorisk.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet SKAKO A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori SKAKO har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang der ikke er sket værdiforringelse.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af identificerbare nettoaktiver og indregnede forpligtelser på overtagelsestidspunktet

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder. Ophørende aktiviteter præsenteres dog særskilt, jf. nedenfor.

Ved køb af nye virksomheder, hvor moderselskabet opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, såfremt de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret, og dagsværdien kan opgøres pålideligt. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

For virksomhedssammenslutninger foretaget den 1. januar 2004 eller senere indregnes positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for virksomheden og dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives ikke, men testes årligt for værdiforringelse. Første værdiforringelsestest udføres inden udgangen af overtagelsesåret. Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for værdiforringelsestest.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis fortsat

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver inkl. goodwill på salgstidspunktet samt omkostninger til salg eller afvikling. I det omfang goodwill fra virksomhedsovertagelser foretaget før 1. januar 2004 er straksafskrevet direkte over egenkapitalen, udgør den regnskabsmæssige værdi 0 kr. på salgstidspunktet.

Omregning af fremmed valuta

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Ved indregning i koncernregnskabet af udenlandske virksomheder med en funktionel valuta forskellig fra SKAKO A/S' præsentrationsvaluta omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Som transaktionsdagens kurs anvendes gennemsnitskurser for de enkelte måneder, i det omfang dette ikke giver en væsentligt anderledes billede. Kursforskelle, opstået ved omregning af udenlandske virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra transaktionsdagens kurs til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske virksomheder, der anses for en del af den samlede nettoinvestering i den pågældende virksomhed, indregnes i koncernregnskabet direkte i egenkapitalen, såfremt mellemværendet er denomineret i moderselskabets eller den udenlandske virksomheds funktionelle valuta. Tilsvarende indregnes i koncernregnskabet valutakursgevinster og -tab på den del af lån og afledte finansielle instrumenter, der er indgået til kurssikring af nettoinvesteringen i udenlandske virksomheder med en anden funktionel valuta end SKAKO A/S, og som effektivt sikrer mod tilsvarende valutakursgevinster/-tab på nettoinvestering i virksomheden, direkte i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursreguleringer.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld, og modregning af positive og negative værdier foretages alene, når virksomheden har ret til og intention om at afregne flere finansielle instrumenter netto (ved differenceafregning). Dagsværdier for afledte finansielle instrumenter opgøres på grundlag af markedsdata samt anerkendte værdiansættelsesmetoder.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse for så vidt angår den del, der er sikret.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis fortsat

Ændringer i den del af dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og som effektivt sikrer ændringer i værdien af det sikrede, indregnes i egenkapitalen. Når den sikrede transaktion realiseres, overføres gevinst eller tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra egenkapitalen og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede. Ved sikring af provenu fra fremtidige lånoptagelser overføres gevinst eller tab vedrørende sikringstransaktioner dog fra egenkapitalen over lånets løbetid.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske datter- eller associerede virksomheder, og som effektivt sikrer mod valutakursændringer i disse virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursregulering.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Omsætning vedrørende tjenesteydelser, der omfatter servicepakker og forlængede garantier vedrørende solgte produkter og virksomheder, indregnes lineært, i takt med at serviceydelserne leveres.

Nettoomsætningen måles ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes løbende i nettoomsætningen.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering samt af- og nedskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Endvidere indregnes forventede tab på entreprisekontrakter.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis fortsat

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb samt årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

Andre driftsindtægter og –omkostninger

Andre driftsindtægter og –omkostninger indeholder regskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter.

Udbytte af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i moderselskabets årsregnskab

Udbytte fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder indtægtsføres i moderselskabets resultatopgørelse i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og –tab samt nedskrivninger vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v. Endvidere medtages realiserede og urealiserede gevinster og tab vedrørende afledte finansielle instrumenter, der ikke kan klassificeres som sikringsaftaler.

Skat af årets resultat

SKAKO A/S er sambeskattet med de tilknyttede danske virksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede virksomheder indgår i acontoskatteordningen.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til posteringer direkte i anden totalindkomst.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Software

Software indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger, eller til brugsværdi hvor denne er lavere af årsager, der ikke antages at være forbigående.

Afskrivninger foretages lineært over aktivernes forventede brugstid på 3 – 5 år.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller anvendelsesmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening eller nettosalgsprisen kan dække produktions-, salgs-, administrations- og udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der kan henføres til koncernens udviklingsaktiviteter og låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører udviklingen af udviklingsprojekter.

Noter fortsat

Note

tkr.

1

Anvendt regnskabspraksis fortsat

Udviklingsprojekter fortsat

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekter lineært over den vurderede økonomiske brugstid fra det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-10 år. Afskrivningsgrundlaget reduceres med eventuelle nedskrivninger.

Goodwill

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages ikke amortisering af goodwill.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill allokteres til koncernens pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring.

Ved afhændelse af virksomheder erhvervet før 1. januar 2004, hvor goodwill efter den hidtidige regnskabspraksis blev straksafskrevet over egenkapitalen, og hvor der i henhold til undtagelsesbestemmelsen i IFRS 1 ikke er sket genaktivering, indgår den straksafskrevne værdi af goodwill til regnskabsmæssig værdi (0 kr.) ved opgørelsen af fortjeneste eller tab ved afhændelse af virksomheden.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Kostprisen tillægges skønnede omkostninger til nedtagning og bortskaffelse af aktivet samt retablering, i det omfang de indregnes som en hensat forpligtelse. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

For finansielt leasede aktiver opgøres kostprisen til laveste værdi af aktivers dagsværdi eller nutidsværdien af de fremtidige minimumsleasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller tilnærmet værdi for denne.

Efterfølgende omkostninger, f.eks. ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes disse i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for koncernen. Den regnskabsmæssige værdi af de udskiftede bestanddele ophører med indregning i balancen og overføres til resultatopgørelsen. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger:	10-40 år
Tekniske anlæg og maskiner:	3-10 år
Driftsmateriel og inventar:	3-10 år
Udlejningsaktiver	3-10 år
Indretning af lejede lokaler:	3-10 år

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet, som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- samt administrationsomkostninger i det omfang, afskrivninger ikke indgår i kostprisen for egenfremstillede aktiver.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis fortsat

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder i moderselskabets årsregnskab.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives denne til lavere værdi.

Kostprisen nedskrives ligeledes i det omfang udloddet udbytte overstiger den akkumulerede indtjening efter overtagelsestidspunktet.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris fratrukket tab ved værdiforringelse.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes på grundlag af medgåede omkostninger i forhold til ordrens budgetterede samlede omkostninger.

Når det er sandsynligt, at de samlede entrepriseomkostninger for en entreprisekontrakt vil overstige den samlede entreprisomsætning, indregnes det forventede tab på entreprisekontrakten straks som omkostning.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger, for hvilke det anses sandsynligt, at de vil kunne genindvindes.

Igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter betalt omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Aktier og obligationer, der indgår i koncernens handelsbeholdning, indregnes under kortfristede aktiver til kostpris på handelsdatoen og måles efterfølgende til dagsværdi svarende til børskurs for børsnoterede papirer og til en skønnet dagsværdi opgjort på grundlag af markedsdata samt anerkendte værdiansættelsesmetoder for unoterede værdipapirer. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis fortsat

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid testes årligt for værdiforringelse. Igangværende udviklingsprojekter, udskudte skatteaktiver og finansielle aktiver testes tilsvarende årligt for værdiforringelse.

Øvrige langfristede aktiver testes når der er indikation på værdiforringelse. Når en sådan indikation er tilstede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller kapitalværdi.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi. Tab ved værdiforringelse af datterselskaber indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger. Tab ved værdiforringelse af andre aktiver indregnes i henholdsvis produktions-, distributions- samt administrationsomkostninger.

Nedskrivninger på langfristede aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, såfremt aktivet ikke havde været nedskrevet.

Egenkapital

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelsen på den ordinære generalforsamling (deklarerings tidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Reserve for valutakursregulering

Reserve vedrørende valutakursregulering i koncernregnskabet omfatter kursdifferencer opstået ved omregning af regnskabet for udenlandske virksomheder fra deres funktionelle valuta til SKAKO koncernens præsentationsvaluta (danske kroner).

Ved hel eller delvis realisation af nettoinvesteringen indregnes valutakursreguleringerne i resultatopgørelsen.

Reserve for valutakursregulering er nulstillet 1. januar 2004 i overensstemmelse med IFRS 1.

Reserve fra kapitalnedsættelse

På den ekstraordinære generalforsamling 10. november 2011 blev det besluttet, at nedsætte selskabets aktiekapital med 22.740 tkr. og ændre den nominelle værdi af selskabets aktier fra 20 kr. til 10 kr. pr. aktie. Den særlige reserve for kapitalnedsættelse kan opløses og flyttes til frie reserver ved en generalforsamlingsbeslutning.

Egne aktier

Anskaffelses- og afståelsessummer for egne aktier samt udbytte fra disse indregnes direkte på egenkapitalen under overført resultat.

Pensionsforpligtelser

Forpligtelser vedrørende bidragsbaserede pensionsordninger medtages i resultatopgørelsen i den periode, de optjenes, og skyldige indbetalinger medtages i balancen under anden gæld.

For ydelsesbaserede ordninger foretages en årlig aktuarmæssig beregning af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som skal udbetales i henhold til ordningen. Kapitalværdien beregnes på grundlag af forudsætninger om den fremtidige udvikling i bl.a. lønniveau, rente, inflation og dødelighed. Kapitalværdien beregnes alene for de ydelser, som de ansatte har optjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i koncernen. Den aktuarmæssigt beregnede kapitalværdi med fradrag af dagsværdien af eventuelle aktiver knyttet til ordningen medtages i balancen under pensionsforpligtelser.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis fortsat

I resultatopgørelsen indregnes årets pensionsomkostning baseret på de aktuarmæssige skøn og finansielle forventninger ved årets begyndelse. Endvidere indregnes de akkumulerede aktuarmæssige gevinster eller tab.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter hovedsageligt garantiforpligtelser.

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at kunne indfries.

Garantiforpligtelser indregnes i takt med salg af varer og tjenesteydelser baseret på afholdte garantiomkostninger i tidligere regnskabsår.

Finansielle forpligtelser

Konvertible obligationer indregnes i balancen til amortiseret kostpris baseret på den aktuelle markedsrente og indregnes i resultatopgørelsen i takt med obligationernes løbetid og indfrielsestidspunkter.

Gæld til kreditinstitutter m.v. indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingsforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Finansielle garantier afgivet af moderselskabet over for tredjemand vedrørende lån til datterselskaber indregnes til dagsværdi på etableringstidspunktet. Efterfølgende måles afgivne garantier til den højeste værdi af den oprindelige dagsværdi fratrukket amortisering eller det forventede tab.

Øvrige forpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis fortsat

Aktiver bestemt for salg

Aktiver bestemt for salg omfatter anlægsaktiver og afhændelsesgrupper, som besiddes bestemt for salg. Afhændelsesgrupper er en gruppe af aktiver, som skal afhændes samlet ved salg eller lignende ved en enkelt transaktion, og forpligtelser direkte tilknyttet disse aktiver, som vil blive overført ved transaktionen. Aktiver klassificeres som "bestemt for salg", når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genindvundet gennem salg indenfor 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

Aktiver eller afhændelsesgrupper, der er bestemt for salg, måles til den laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi eller dagsværdien med fradrag af salgsomkostninger. Der afskrives og amortiseres ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som "bestemt for salg".

Tab ved værdiforringelse, som opstår ved den første klassifikation som "bestemt for salg", og gevinster eller tab ved efterfølgende måling til laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi eller dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen under de poster, de vedrører. Gevinster og tab oplyses i noterne.

Aktiver og dertil knyttede forpligtelser udskilles i særskilte linjer i balancen, og hovedposterne specificeres i noterne.

Præsentation af ophørende aktiviteter

Ophørende aktiviteter udgør en enhed, hvis aktiviteter og pengestrømme operationelt og regnskabsmæssigt klart kan udskilles fra den øvrige virksomhed, og hvor enheden enten er afhændet eller er udskilt bestemt for salg, og salget forventes gennemført inden for ét år i henhold til en formel plan. Ophørende aktiviteter omfatter endvidere virksomheder tilkøbt med henblik på videresalg.

Resultatet og værdireguleringer efter skat af ophørte aktiviteter præsenteres i en særskilt linje i resultatopgørelsen med sammenligningstal. I noterne oplyses omsætning, omkostninger og skat for den ophørende aktivitet. Tilsvarende udskilles aktiver og dertil tilknyttede forpligtelser i særskilte linjer i balancen, jf. afsnittet Aktiver bestemt for salg, og hovedposterne specificeres i noterne.

Pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter for de ophørende aktiviteter oplyses i en note.

Sammenligningstal for ophørende aktiviteter er alene tilrettet i koncernregnskabs resultatopgørelse og pengestrømme for året før reklassifikation af aktiviteten.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra overtagelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, betalte renter samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme til investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt køb og salg af værdipapirer, der ikke medregnes som likvider.

Pengestrøm til finansieringsaktivitet

Pengestrømme til finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter indeståender på bankkonti samt træk på kortfristede kassekreditter, der indgår i løbende likviditetsstyring.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis fortsat

Segmentoplysninger

Oplysninger om forretningssegmenter er udarbejdet i overensstemmelse med koncernens anvendte regnskabspraksis.

Segmentindtægter og –omkostninger samt segmentaktiver og –forpligtelser omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment, samt de poster, der kan allokere til det enkelte segment på et pålideligt grundlag. Ikke-allokerede poster omfatter primært aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger vedrørende koncernens administrative funktioner, investeringsaktivitet, indkomstskatter m.v.

Aktiver i segmentet omfatter de langfristede aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i associerede virksomheder samt de kortfristede aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder varebeholdninger, tilgodehavender fra salg, andre tilgodehavender, periodeafgrænsningsposter samt likvide beholdninger.

Segmentforpligtelser omfatter de forpligtelser, der er afledt af segmentets drift, herunder leverandører af varer og tjenesteydelser samt anden gæld.

Beregning af nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Netto rentebærende gæld	Forpligtelser til kreditinstitutter, leasinggæld og konvertible obligationer med fradrag af indestående på bankkonti og rentebærende tilgodehavender.
Vækst i omsætning:	$\frac{\text{Nettoomsætning aktuelt år} \times 100}{\text{Nettoomsætning foregående år}} - 100$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Kortfristede aktiver, ultimo} \times 100}{\text{Kortfristede forpligtelser, ultimo}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser, ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Koncernens andel af årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$
NWC/Omsætning:	$\frac{\text{NWC ultimo}}{\text{Omsætning}}$
Resultat pr. aktie (EPS):	$\frac{\text{Koncernens andel af årets resultat}}{\text{Gennemsnitligt antal udestående aktier}}$
Indre værdi ultimo pr. aktie:	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser, ultimo}}{\text{Antal aktier, ultimo}}$
Børskurs ultimo:	Kurs på noterede aktier, ultimo
Udbytte pr. aktie, kr.	$\frac{\text{Udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende}}{100}$
Aktuel pris pr. kroners overskud (P/E):	$\frac{\text{Børskurs, ultimo}}{\text{Aktuel EPS}}$
Kurs/Indre værdi (P/BV):	$\frac{\text{Børskurs, ultimo}}{\text{Indre værdi, ultimo}}$

Resultat pr. aktie (EPS) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Noter fortsat

Note

2

Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Skønsmæssige usikkerheder

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker disse aktiver og forpligtelser på balancedagen. Skøn, der er væsentlige for koncernens regnskabsaflæggelse, foretages bl.a. ved opgørelsen af ned- og afskrivninger, salgsværdi af entreprisekontrakter, indregning af udskudte skatteaktiver, pensioner og lignende forpligtelser, hensatte forpligtelser samt eventualforpligtelser og eventualaktiver. Skøn, der er væsentlige for moderselskabets regnskabsaflæggelse, foretages bl.a. ved fastlæggelsen af nedskrivningsbehov på kapitalandele i datterselskaber.

De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer er forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Sådanne skøn omfatter bl.a. vurdering af den fremtidige realisation af udskudte skatteaktiver på 19,4 mio. kr. (indregnet) og 59,8 mio. kr. (ikke indregnet), afskrivningsperiode og realisering af udviklingsprojekter på 1,9 mio. kr., varebeholdninger i forbindelse med salg af ophørende aktiviteter på 3,4 mio. kr., hensættelser til verserende sager samt garantier indregnet med i alt 5,6 mio. kr. Særlige risici for SKAKO koncernen er omtalt i ledelsens beretning side 15 og i note 34.

Anvendt regnskabspraksis og vurderinger

Som led i anvendelsen af koncernens regnskabspraksis foretager ledelsen vurderinger, ud over skønsmæssige vurderinger, som kan have væsentlig indvirkning på de i årsrapporten indregnede beløb. Sådanne vurderinger omfatter bl.a., hvornår indtægter og omkostninger i henhold til kontrakt med tredjemand skal behandles i overensstemmelse med produktionsmetoden, samt hvorvidt leasingkontrakter skal behandles som operationelle eller finansielle leasingaftaler.

Noter fortsat

Note

tkr.

3

Segmentoplysninger

Aktiviteter 2012

	Betonanlæg	Vibrations- udstyr	Ikke fordelt inkl. moder- selskab	Elimi- neringer	Fortsettende aktiviteter	Ophørende aktiviteter	Koncern i alt
Nettoomsætning ekstern	220.184	132.852	0	0	353.036	14.993	368.029
Nettoomsætning intern	1.374	8.397	0	-9.771	0	0	0
Afskrivninger	5.690	599	664	0	6.953	0	6.953
Resultat af primær drift	-2.019	15.101	-1.206	0	11.876	-791	11.085
Finansielle indtægter	430	1.161	1.477	-2.445	623	645	1.268
Finansielle omkostninger	-3.799	-1.424	-2.757	2.445	-5.535	-374	-5.909
Resultat før skat	-5.387	14.838	-2.487	0	6.964	-520	6.444
Skat af årets resultat	1.712	-4.342	504	0	-2.126	3.414	1.288
Årets resultat	-3.675	10.496	-1.983	0	4.838	2.894	7.732
Segmentaktiver	139.709	121.451	104.942	-118.705	247.397	4.320	251.717
Segmentforpligtelser	125.384	44.798	34.218	-28.091	176.309	1.851	178.160
Årets anskaffelse af im- og materielle aktiver	11.792	916	941	0	13.649	0	13.649
Gennemsnitligt antal medarbejdere	113	74	5	0	192	5	197

Aktiviteter 2011

	Betonanlæg	Vibrations- udstyr	Ikke fordelt inkl. moder- selskab	Elimi- neringer	Fortsettende aktiviteter	Ophørende aktiviteter	Koncern i alt
Nettoomsætning ekstern	200.019	133.078	0	0	333.097	63.512	396.609
Nettoomsætning intern	35	7.523	0	-7.558	0	0	0
Afskrivninger	4.622	674	744	0	6.040	247	6.287
Resultat af primær drift	-855	23.774	-5.656	0	17.263	-41.192	-23.929
Finansielle indtægter	179	620	5.137	0	5.936	614	6.550
Finansielle omkostninger	-3.712	-1.132	-1.190	0	-6.034	-2.508	-8.542
Resultat før skat	-4.389	23.262	-3.671	0	15.202	-43.086	-27.884
Skat af årets resultat	2.605	-6.208	0	0	-3.603	0	-3.603
Årets resultat	-1.784	17.054	-3.671	0	11.599	-43.086	-31.487
Segmentaktiver	154.950	109.643	95.045	-111.624	248.014	17.684	265.698
Segmentforpligtelser	137.396	43.674	31.859	-30.404	182.525	17.654	200.179
Årets anskaffelse af im- og materielle aktiver	6.762	541	99	0	7.402	0	7.402
Gennemsnitligt antal medarbejdere	119	66	6	0	191	55	246

Transaktioner mellem segmenter gennemføres på markedsnærmæssige vilkår.

Noter fortsat

Note

tkr.

3

Segmentoplysninger fortsat

Omsætning og langfristede aktiver er fordelt således:

Land	Nettoomsætning		Langfristede aktiver	
	2012	2011	2012	2011
Danmark	28.984	23.681	14.332	18.255
Øvrige Norden	47.355	60.843	0	0
Frankrig	89.618	80.113	70.180	58.100
Storbritannien	20.795	29.288	168	261
Tyskland	19.831	22.498	252	262
Øvrige Vesteuropa	28.860	23.920	0	0
USA	37.574	15.583	1.303	68
Østeuropa	10.100	19.823	0	0
Fjernøsten	5.562	8.506	0	0
Øvrige markeder	64.358	48.842	0	0
	<u>353.036</u>	<u>333.097</u>	<u>86.235</u>	<u>76.946</u>

4

Nettoomsætning

Moderselskab			Koncern	
2011	2012		2012	2011
		Nettoomsætningen udgøres af:		
0	0	Salg af varer	251.929	222.071
0	0	Salg af tjenesteydelser	41.608	57.782
0	0	Salgsværdi af årets produktion på entreprisekontrakter	54.387	50.139
0	0	Lejeindtægter	<u>5.112</u>	<u>3.105</u>
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>353.036</u>	<u>333.097</u>

5

Omkostninger

Moderselskab			Koncern	
2011	2012		2012	2011
		Produktionsomkostninger		
0	0	Årets vareforbrug	146.647	173.260
0	0	Årets nedskrivning af varebeholdninger	4.532	4.272
0	0	Tilbageførte nedskrivninger på varebeholdninger	<u>3.886</u>	<u>2.910</u>
		Tilbageførsel af nedskrivninger skyldes bevægelser på nedskrevne varenumre.		
		Forsknings- og udviklingsomkostninger		
0	0	Afholdte forsknings- og udviklingsomkostninger	1.935	322
0	0	Udviklingsomkostninger indregnet under immaterielle aktiver	-1.537	0
0	0	Af- og nedskrivninger af indregnede udviklingsomkostninger	<u>123</u>	<u>0</u>
<u>0</u>	<u>0</u>	Årets forsknings- og udviklingsomkostninger indregnet i resultatopgørelsen	<u>521</u>	<u>322</u>

Noter fortsat

Note

tkr.

5

Omkostninger fortsat

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2011	2012		2012	2011
		Personaleomkostninger		
7.279	5.853	Lønninger og vederlag	94.716	93.157
405	425	Bidragbaserede pensioner	4.366	4.206
0	0	Ydelsesbaserede pensioner	104	290
53	47	Øvrige personaleomkostninger	3.220	2.799
<u>7.737</u>	<u>6.325</u>		<u>102.405</u>	<u>100.452</u>
		Personaleomkostninger indregnes således:		
0	0	Produktionsomkostninger	60.361	59.649
0	0	Distributionsomkostninger	23.543	21.836
<u>7.737</u>	<u>6.325</u>	Administrationsomkostninger	<u>18.501</u>	<u>18.967</u>
<u>7.737</u>	<u>6.325</u>		<u>102.405</u>	<u>100.452</u>
<u>6</u>	<u>5</u>	Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>192</u>	<u>191</u>

Aflønning af bestyrelse og direktion

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2011	2012		2012	2011
		Direktion		
2.520	2.039	Lars Bugge, administrerende direktør	2.039	2.520
1.540	1.246	Carl Christian Graversen, økonomidirektør	1.246	1.540
<u>4.060</u>	<u>3.286</u>		<u>3.286</u>	<u>4.060</u>
		Bestyrelse		
500	500	Kaare Vagner (formand)	500	500
250	250	Christian Herskind (næstformand)	250	250
150	188	Per Have	188	150
150	150	Jens Wittrup Willumsen	150	167
21	150	Henrik Østenkjær Lind (indtrådt i bestyrelsen den 10. november 2011)	150	21
150	0	Torben Nørgaard Hansen (udtrådt af bestyrelsen den 10. november 2011)	0	167
<u>1.221</u>	<u>1.238</u>	Aflønning i alt	<u>1.238</u>	<u>1.255</u>

Overordnede retningslinjer for bonusordning for direktionen blev vedtaget på generalforsamlingen den 25. april 2008. Bonus vil blive udbetalt i overensstemmelse med de vedtagne retningslinjer.

Der eksisterer ikke særlige fratrædelsesordninger for direktionen.

I det udbetalte bestyrelshonorarer for 2012 til Per Have er indeholdt vederlag for formandsskab i revisionsudvalg.

Der er ikke udstedt aktieoptioner.

Noter fortsat

Note

tkr.

6

Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2011	2012		2012	2011
397	419	Samlet honorar, PricewaterhouseCoopers	902	1.181
0	0	Samlet honorar, andre revisorer	398	425
<u>397</u>	<u>419</u>		<u>1.300</u>	<u>1.606</u>
		Opdeling af honorar:		
150	150	Lovpligtig revision	500	769
21	0	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	21
24	36	Skatterådgivning	42	46
<u>202</u>	<u>233</u>	Andre ydelser	<u>360</u>	<u>345</u>
<u>397</u>	<u>419</u>		<u>902</u>	<u>1.181</u>

7

Andre driftsindtægter

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2011	2012		2012	2011
5.815	9.455	Management fee og IT	844	956
62	0	Avance ved salg af anlægsaktiver	111	62
0	0	Offentlige tilskud	491	0
<u>5.877</u>	<u>9.455</u>		<u>1.446</u>	<u>1.018</u>

8

Finansielle indtægter

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2011	2012		2012	2011
3.027	1.314	Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	268	1.962
10.000	10.000	Tilbageførsel af nedskrivning på kapitalinteresser	-	-
11	11	Kursgevinster på værdipapirer, netto (dagsværdi)	11	11
<u>1</u>	<u>11</u>	Øvrige renteindtægter	<u>344</u>	<u>328</u>
<u>13.039</u>	<u>11.336</u>		<u>623</u>	<u>2.301</u>

9

Finansielle omkostninger

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2011	2012		2012	2011
648	1.372	Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	282	-
0	0	Nedskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-	-
5	2	Valutakurstab	459	324
22	1.146	Rente vedr. finansiel leasing	1.325	67
<u>515</u>	<u>237</u>	Øvrige renteomkostninger	<u>3.469</u>	<u>3.971</u>
<u>1.190</u>	<u>2.757</u>		<u>5.535</u>	<u>4.362</u>

Noter fortsat

Note

tkr.

10

Moderselskab		Skat af årets resultat	Koncern	
2011	2012		2012	2011
0	-504	Skat for fortsættende aktiviteter	2.126	3.603
0	-504	Skat af årets resultat	2.126	3.603
Der specificeres således:				
0	0	Skat af årets skattepligtige indkomst	4.078	5.581
0	0	Regulering af udskudt skat	-2.122	-1.978
0	-504	Korrektion vedr. tidligere års skat	170	0
0	-504	Skat af årets resultat	2.126	3.603
1.553	1.848	25% skat af årets resultat før skat	1.741	3.071
0	0	Forskel mellem dansk og udenlandsk selskabsskatteprocent	750	483
0	-504	Modtaget i sambeskatningen	0	0
0	0	Korrektion vedrørende tidligere år	170	0
949	-1.846	Nedskrivning af udskudte skatteaktiver/tilbageført (-)	-782	-10
-2.502	-2	Permanente differencer	247	59
0	-504	Skat af årets resultat	2.126	3.603

Noter fortsat

Note

tkr.

11

Ophørende aktiviteter

<u>Moderselskab</u>		<u>Koncern</u>	
2011	2012	2012	2011
Resultat fra ophørende aktiviteter udgøres af:			
0	0	14.993	63.512
0	0	0	22
0	0	-12.397	-71.550
0	0	-1.504	-11.187
0	0	-1.883	-10.553
0	0	645	614
-43.280	0	-374	-2.508
-43.280	0	-520	-31.650
0	0	3.414	0
-43.280	0	2.894	-31.650
Fortjeneste/tab ved salg af aktiviteter		0	-11.436
Resultat		2.894	-43.086
 Hovedtal for ophørende aktiviteter			
0	0	-3.376	-4.421
0	0	317	963
-43.280	0	0	4.836
-43.280	0	-3.059	1.378
0	0	0	0
31	0	0	317
0	0	3.372	2.414
0	0	291	9.683
0	0	657	5.270
31	0	4.320	17.684
0	0	0	1.057
0	0	861	2.428
0	0	990	14.169
0	0	1.851	17.654

Den 16. marts 2011 blev der imellem en gruppe af sjællandske investorer og SKAKO Lift A/S indgået en betinget købsaftale på trailerlift aktiviteten markedsført under varemærket Denka Lift.

Den 5. juli 2011 blev det meddelt, at SKAKO A/S ønskede at frasælge den sidste del af liftaktiviteten markedsført under varemærket Falcon Spider inden udgangen af 2011.

Falcon Spider aktiviteten af SKAKO Lift blev solgt til ledelsen i SKAKO Lift den 24. august 2011.

Salget af Denka trailerlift til Denka Lift Denmark A/S blev endelig den 19. september 2011. Denka Lift Denmark A/S indgav i marts 2012 konkursbegæring, hvorefter selskabet tog varelageret tilbage under henvisning til ejendomsforbeholdet. I september 2012 indgik selskabet kommissionsaftale med Kipech Mounting s.r.o om salg af varelageret.

I forbindelse med ophør af aktiviteterne i Danmark skiftede SKAKO Lift A/S navn til Aktieselskabet af 01.04.2012.

Aktiviteterne i det amerikanske salgsselskab blev solgt til ledelsen i det lokale selskab pr. 31. august 2012.

Ved årets udgang er selskabets aktiviteter begrænset til afvikling af resterende varebeholdninger og tilgodehavender.

Noter fortsat

Note

tkr.

12

Resultat pr. aktie

	Koncern	
	2012	2011
Beregningen af resultat pr. aktie for fortsættende henholdsvis ophørende aktiviteter sker på grundlag af tilsvarende hovedtal som for resultat pr. aktie:		
Resultat af ophørende aktiviteter	2.894	-43.086
Resultat af fortsættende aktiviteter	4.838	11.599
Årets resultat	7.732	-31.487
Gennemsnitligt antal aktier	2.436.149	2.283.446
Gennemsnitligt antal egne aktier	-16.801	-43.685
Gennemsnitligt antal aktier i omløb	2.419.348	2.239.761
Konvertible obligationers udvandingseffekt	670.270	670.270
Udvandet gennemsnitligt antal aktier i omløb	3.089.618	2.910.031
Fortsættende aktiviteter:		
Resultat pr. aktie	2,00	5,18
Udvandet resultat pr. aktie	1,57	3,99
Ophørende aktiviteter:		
Resultat pr. aktie	1,20	-19,24
Udvandet resultat pr. aktie	0,94	-14,81
Årets resultat:		
Resultat pr. aktie	3,20	-14,06
Udvandet resultat pr. aktie	2,50	-10,82

Noter fortsat

Note

tkr.

13 Immaterielle aktiver

	Koncern		
	Udviklings- projekter	Software	I alt
Anskaffelsessum 1. januar 2011	1.055	21.482	22.537
Valutakursregulering	0	-7	-7
Overført til aktiver bestemt for salg	-1.055	0	-1.055
Anskaffelsessum 31. december 2011	0	21.475	21.475
Afskrivninger 1. januar 2011	1.055	19.779	20.834
Valutakursregulering	0	-7	-7
Overført til aktiver bestemt for salg	-1.055	0	-1.055
Afskrivninger	0	959	959
Afskrivninger 31. december 2011	0	20.731	20.731
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2011	0	744	744
Heraf finansielt leasede aktiver	0	0	0
Anskaffelsessum 1. januar 2012	0	21.475	21.475
Valutakursregulering	0	4	4
Tilgang	1.537	403	1.940
Overført til aktiver bestemt for salg	0	0	0
Anskaffelsessum 31. december 2012	1.537	21.882	23.419
Afskrivninger 1. januar 2012	0	20.731	20.731
Valutakursregulering	0	4	4
Overført til aktiver bestemt for salg	0	0	0
Afskrivninger	123	689	812
Afskrivninger 31. december 2012	123	21.424	21.547
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	1.414	458	1.872
Heraf finansielt leasede aktiver	0	0	0
Afskrives over	5 år	2-10 år	-

Afskrivningerne er indregnet således:

	Koncern	
	2012	2011
Produktionsomkostninger	639	716
Distributionsomkostninger	79	102
Administrationsomkostninger	95	141
	812	959

Noter fortsat

Note

tkr.

14 Materielle aktiver

	Koncern						I alt
	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Udlejnings- aktiver	Drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle aktiver under opførelse	
Anskaffelsessum 1. januar 2011	60.866	31.340	0	21.188	4.460	22	117.876
Omklassificering	0	0	0	0	0	-22	-22
Valutakursregulering	-165	-98	0	-4	1	0	-266
Tilgang	0	59	5.420	607	0	1.316	7.402
Afgang	0	-793	0	-1.047	0	0	-1.840
Overført til aktiver bestemt for salg	0	-2.998	0	-1.869	-587	0	-5.454
Anskaffelsessum 31. december 2011	60.701	27.510	5.420	18.875	3.874	1.316	117.697
Afskrivninger 1. januar 2011	12.754	24.732	0	16.457	3.895	0	57.838
Valutakursregulering	-35	-80	0	7	1	0	-107
Afgang	0	-793	0	-777	0	0	-1.570
Afskrivninger	1.584	1.185	684	1.779	96	0	5.328
Overført til aktiver bestemt for salg	0	-2.597	0	-1.519	-177	0	-4.293
Afskrivninger 31. december 2011	14.303	22.447	684	15.947	3.815	0	57.196
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2011	46.398	5.063	4.736	2.928	59	1.316	60.500
Heraf finansielt leasede aktiver	0	0	4.736	555	0	0	5.291
Anskaffelsessum 1. januar 2012	60.701	27.510	5.420	18.875	3.874	1.316	117.697
Omklassificering	0	0	1.343	0	-23	-1.320	0
Valutakursregulering	177	33	19	1	0	4	234
Tilgang	0	1.589	8.863	1.227	0	30	11.708
Afgang	0	-3.674	-3.335	-2.796	0	0	-9.805
Anskaffelsessum 31. december 2012	60.878	25.458	12.311	17.306	3.851	30	119.834
Afskrivninger 1. januar 2012	14.303	22.447	684	15.947	3.815	0	57.196
Omklassificering	0	0	23	0	-23	0	0
Valutakursregulering	17	15	2	-6	0	0	28
Afgang	0	-3.674	-1.000	-2.710	0	0	-7.384
Afskrivninger	1.589	1.033	2.067	1.426	25	0	6.140
Afskrivninger 31. december 2012	15.909	19.821	1.776	14.658	3.817	0	55.981
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	44.968	5.637	10.535	2.648	34	30	63.853
Heraf finansielt leasede aktiver	0	0	10.535	782	0	0	11.317
Afskrives over	10-40 år	3-10 år	3-10 år	3-10 år	3-10 år	-	-

Udlejningsaktiver består af finansielt leasede betonblandere, der anvendes til udlejning.

Uopsigelige udlejeaftaler er som følger:

Moderselskab			Koncern	
2011	2012		2012	2011
0	0	0-1 år	3.290	2.052
0	0	1-5 år	1.253	0
0	0		4.543	2.052

For koncernen er der i resultatopgørelsen indregnet 5.112 tkr. (2011: 3.105 tkr.) i omsætningen vedrørende udlejningsaktiver.

Noter fortsat

Note

tkr.

14 Materielle aktiver fortsat

Moderselskab

	Drifts- materiel og inventar
Anskaffelsessum 1. januar 2011	1.898
Tilgang	99
Afgang	-281
Anskaffelsessum 31. december 2011	1.716
Afskrivninger 1. januar 2011	584
Afgang	-281
Afskrivninger	744
Afskrivninger 31. december 2011	1.047
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2011	669
Heraf finansielt leasede aktiver	555
Anskaffelsessum 1. januar 2012	1.716
Tilgang	941
Afgang	-1.273
Anskaffelsessum 31. december 2012	1.384
Afskrivninger 1. januar 2012	1.047
Afgang	-1.273
Afskrivninger	664
Afskrivninger 31. december 2012	438
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	946
Heraf finansielt leasede aktiver	782
Afskrives over	3-5 år

Afskrivningerne er indregnet således:

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2011	2012		2012	2011
0	0	Produktionsomkostninger	4.843	3.653
0	0	Distributionsomkostninger	419	433
744	664	Administrationsomkostninger	878	995
0	0	Ophørende aktiviteter	0	247
744	664		6.140	5.328

Noter fortsat

Note

tkr.

15

Moderselskab		Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
2011	2012	
295.318	325.318	Kostpris 1. januar
30.000	36.398	Koncerntilskud
<u>325.318</u>	<u>361.716</u>	Kostpris 31. december
-224.136	-244.136	Nedskrivninger 1. januar
10.000	10.000	Tilbageførsel af nedskrivninger
<u>-30.000</u>	<u>-36.368</u>	Nedskrivninger
<u>-244.136</u>	<u>-270.504</u>	Nedskrivninger 31. december
<u>81.182</u>	<u>91.212</u>	Regnskabsmæssig værdi 31. december

Nedskrivningerne i 2011 vedrører kapitalandele i Aktieselskabet af 01.04.2012 (tidl. SKAKO Lift A/S). Tilbageførsel af nedskrivninger i 2011 og 2012 vedrører SKAKO Concrete A/S og er begrundet i resultaterne for 2011 og 2012 samt forventninger til fremtidige resultater.

Nedskrivningerne i 2012 vedrører kapitalandele i Aktieselskabet af 01.04.2012. Nedskrivningen har ikke resultateffekt i moderselskabet SKAKO A/S, da den negative værdi tidligere år er modregnet i tilgodehavendet hos datterselskabet.

Nedskrivningerne er indregnet under finansielle omkostninger, jf. note 9. Tilbageførte nedskrivninger er indregnet under finansielle indtægter jf. note 10.

Ejerandel		Navn	Hjemsted
2011	2012		
100%	100%	SKAKO Concrete A/S	Faaborg, Danmark
		Inaktive selskaber:	
100%	100%	Aktieselskabet af 01.04.2012	Faaborg, Danmark
100%	100%	Gram Holding Vojens A/S	Faaborg, Danmark

Visse af de udenlandske datter-dattervirksomheder revideres af lokale revisionsfirmaer.

Noter fortsat

Note

tkr.

16

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2011	2012		2012	2011
1	341	Anskaffelsessum 1. januar	1.111	1.640
0	0	Kursreguleringer i året	0	3
340	0	Tilgang	17	14
0	0	Overført til aktiver bestemt for salg	0	-329
0	0	Afgang	0	-217
<u>341</u>	<u>341</u>	Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>1.128</u>	<u>1.111</u>

17

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2011	2012		2012	2011
0	0	Råvarer og hjælpematerialer	24.616	23.419
0	0	Varer under fremstilling	13.917	15.522
0	0	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	10.185	8.871
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>48.717</u>	<u>47.812</u>
0	0	Regnskabsmæssig værdi af varebeholdninger indregnet til nettorealisationsværdi	10.088	11.097

18

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2011	2012		2012	2011
0	0	Kundeordrer for fremmed regning	96.840	91.613
0	0	Acontofaktureringer	-105.654	-97.902
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>-8.814</u>	<u>-6.289</u>
		Indregnet på følgende vis:		
0	0	Kundeordrer for fremmed regning, netto	9.020	10.665
0	0	Forudbetalinger fra kunder	-17.834	-16.954
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>-8.814</u>	<u>-6.289</u>
0	0	Omkostninger relateret til projekterne	71.903	71.782
0	0	Forudbetalinger indgået	19.593	12.005

Noter fortsat

Note

19

tkr.

Egenkapital

Kapitalstyring

Koncernen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen for at afveje det højere afkastkrav på egenkapital over for den øgede usikkerhed, som er forbundet med fremmedkapital. Egenkapitalens andel af de samlede aktiver udgjorde 29,2% ved udgangen af 2012 (2011: 24,7%). Egenkapitalforrentningen udgjorde i 2012 11,2% (2011: -39,4%).

Aktiekapital

Specifikation af bevægelser på aktiekapitalen:

	2012	2011	2010	2009	2008
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Aktiekapital 1. januar	24.362	45.480	45.480	45.480	45.480
Nytegning af aktier	0	1.622	0	0	0
Kapitalnedsættelse	0	-22.740	0	0	0
Aktiekapital 31. december	24.362	24.362	45.480	45.480	45.480

Aktiekapitalen består af 2.436.149 aktier à kr. 10

Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Egne aktier

	Antal stk.		Nominel værdi (tkr.)		% af aktiekapital	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
1. januar	14.328	45.408	143	908	-2,2%	-0,8%
/Ændring aktiestørrelse	0	0	0	-454	0,0%	0,0%
/Ændring nytegning af aktier	0	0	0	0	-0,1%	-0,1%
Køb	14.839	0	148	0	0,7%	0,0%
Salg	0	-31.080	0	-311	0,0%	-1,3%
31. december	29.167	14.328	292	143	-1,6%	-2,2%

Udbytte

Der foreslås et udbytte på 0 tkr. (2011: 0 tkr.), svarende til et udbytte pr. aktie på 0 kr. (2011: 0 kr.)

Udlodning af udbytte til SKAKO's aktionærer har ingen skattemæssige konsekvenser for SKAKO A/S.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Beløbet er realiseret med skat.

Reserve for valutakursregulering

Reserve for valutakursregulering indeholder alle kursreguleringer, der opstår ved omregning af regnskaber for udenlandske enheder med en anden valuta end koncernens præsentationsvaluta (DKK) samt kursreguleringer vedr. aktiver og forpligtelser, der udgør en del af koncernens nettoinvestering i en udenlandsk enhed.

Reserve fra kapitalnedsættelse

Reserve for kapitalnedsættelse indeholder provenue fra kapitalnedsættelse ved ændring af aktiernes nominelle værdi fra 20 kr. til 10 kr. pr. aktie.

Noter fortsat

Note

tkr.

20

<u>Moderselskab</u>		<u>Udskudt skat</u>	<u>Koncern</u>	
2011	2012		2012	2011
0	0	Skatteaktiv	-19.382	-14.591
0	0	Udskudt skat, forpligtelse	500	271
0	0	Udskudt skat 31. december	-18.883	-14.320
0	0	Immaterielle aktiver	806	795
0	0	Materielle aktiver	-15.813	-14.843
0	0	Varebeholdninger	-1.161	261
0	0	Tilgodehavender	3.421	6.988
0	0	Værdipapirer	0	0
0	0	Hensatte forpligtelser og gæld	-5.861	-4.260
0	0	Fremførselsberettigede underskud	-274	-3.261
0	0	Udskudt skat 31. december	-18.883	-14.320
0	0	Bevægelse i udskudt skat	-4.563	2.200
0	0	Valutakursregulering mv.	-19	12
0	0	Anvendt underskud ved sambeskatningen	2.460	-4.190
0	0	Resultatført	-2.122	-1.978
Tidshorisont for forventet anvendelse af indregnede udskudte skatteaktiver:				
0	0	0 - 1 år	3.000	3.000
0	0	1 - 5 år	16.382	11.591
0	0		19.382	14.591
Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet i balancen vedrører:				
0	0	Immaterielle aktiver	6.585	6.585
126	126	Materielle aktiver	712	2.946
0	0	Varebeholdninger	0	1.327
0	0	Tilgodehavender	0	1.410
243	243	Hensatte forpligtelser og gæld	641	304
2.875	2.875	Skattemæssige underskud (ubegrænset fremførsel)	51.823	47.278
3.244	3.244		59.761	59.850

21

Konvertible obligationer

SKAKO A/S har ultimo december 2011 udstedt 2 årige konvertible obligationer på følgende vilkår:

Lånebeløbet forrentes til en variabel rente svarende til renten på SKAKO A/S' erhvervskredit minus 0,5 procentpoint. Lånet og obligationen er efterstillet og subordoneret i forhold til SKAKO A/S' simple kreditorer, men långiver har ret til fyldestgørelse forud for kreditorer, der er efterstillet simple fordringer ved konkurs samt eventuelle andre ansvarlige eller subordonerede lån. Det første år kan obligationen ikke konverteres til aktier i SKAKO A/S med mindre der fremsættes et offentligt købstilbud til aktionærerne i SKAKO A/S. Konverteringskursen blev fastsat af bestyrelsen i SKAKO A/S på udstedelsesdagen og udgør 18,50 kr. pr. aktie, hvilket svarer til markedskursen på udstedelsestidspunktet. Har långiver ikke givet meddelelse om konvertering af lånet, forfalder lånebeløbet med påløbne ikke betalte renter til betaling efter to års perioden for udstedelsen.

Noter fortsat

Note

tkr.

22

Moderselskab			Koncern	
2011	2012		2012	2011
0	0	Nutidsværdi af ydelsesbaserede ordninger	1.864	1.755
0	0	Dagsværdi af ordningens aktiver	-148	-149
0	0	Nettoforpligtelse indregnet i balancen	1.716	1.606
		Udvikling i nutidsværdi af ydelsesbaseret forpligtelse		
0	0	Forpligtelse 1. januar	1.755	1.469
0	0	Valutakursreguleringer	5	-4
0	0	Pensionsomkostninger vedr. det aktuelle regnskabsår	104	290
0	0	Forpligtelse 31. december	1.864	1.755
		Udvikling i dagsværdi af pensionsaktiver		
0	0	Pensionsaktiver 1. januar	149	142
0	0	Aktuarmæssige gevinster/tab	-1	7
0	0	Pensionsaktiver 31. december	148	149
		Pensionsomkostning indregnet i resultatopgørelsen		
0	0	Pensionsomkostninger vedr. det aktuelle regnskabsår	104	290
0	0	Kalkulerede renter vedr. forpligtelse	0	0
0	0	Indregnet i alt for ydelsesbaserede ordninger	104	290
405	425	Indregnet i alt for bidragsbaserede ordninger	4.366	4.210
405	425	Resultatført i alt	4.470	4.500
		Omkostningen er indregnet således i regnskaberne:		
Moderselskab			Koncern	
2011	2012		2012	2011
0	0	Produktionsomkostninger	2.740	2.652
0	0	Distributionsomkostninger	784	682
405	425	Administrationsomkostninger	946	1.166
405	425		4.470	4.500

Noter fortsat

Note

tkr.

22

Moderselskab			Koncern	
2011	2012		2012	2011
		Pensioner og lignende forpligtelser fortsat		
		I opgørelsen over indregnede gevinster og tab er indregnet følgende akkumulerede aktuarmæssige gevinster/tab siden 1. januar 2006:		
<u>0</u>	<u>0</u>	Akkumulerede aktuarmæssige gevinster/tab	<u>-14</u>	<u>-15</u>
		Pensionsaktiver sammensætter sig således:		
<u>0</u>	<u>0</u>	Europæiske aktier	<u>148</u>	<u>149</u>
<u>0</u>	<u>0</u>	Pensionsaktiver 31. december	<u>148</u>	<u>149</u>
		Afkast på pensionsaktiver:		
<u>0</u>	<u>0</u>	Faktisk afkast på ordningens aktiver	<u>-1</u>	<u>7</u>
<u>0</u>	<u>0</u>	Aktuarmæssige tab på ordningens aktiver	<u>-1</u>	<u>7</u>
		Forudsætningerne for de aktuarmæssige beregninger pr. balance- dagen kan oplyses som følger:		
		Benyttet gennemsnitlig diskonteringsrente	4,0%	4,0%
		Forventet afkast på ordningens aktiver	4,0%	4,0%

Beløb for indeværende år og de foregående 4 år
for koncernens pensionsforpligtelser er som følger:

	2012	2011	2010	2009	2008
Aktuarmæssigt opgjorte pensionsforpligtelser	1.864	1.755	1.469	1.272	760
Pensionsaktiver	-148	-149	-142	-141	-134
Underdækning	1.716	1.606	1.327	1.131	626
Erfaringsændringer til forpligtelserne	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Erfaringsændringer til pensionsaktiverne	<u>-1</u>	<u>7</u>	<u>1</u>	<u>7</u>	<u>7</u>

Noter fortsat

Note

tkr.

23

Andre hensatte forpligtelser

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2011	2012		2012	2011
0	0	Garantiforpligtelser 1. januar	6.018	6.557
0	0	Anvendt i året	-3.158	-3.115
0	0	Ubenyttede garantiforpligtelser tilbageført	-1.183	-766
0	0	Hensat for året	3.493	5.091
0	0	Overført til forpligtelser vedr. aktiver bestemt for salg	0	-1.749
0	0	Garantiforpligtelser 31. december	5.170	6.018
0	0	Øvrige hensatte forpligtelser 1. januar	2.221	2.137
0	0	Anvendt i året	-1.725	-1.640
0	0	Ubenyttede hensættelser tilbageført	-236	-199
0	0	Hensat for året	187	1.923
0	0	Øvrige hensatte forpligtelser 31. december	447	2.221
0	0	Andre hensatte forpligtelser 31. december	5.618	8.239
Forfaldstidspunkterne for andre hensatte forpligtelser forventes at blive:				
0	0	0 - 1 år	4.539	6.374
0	0	1 - 5 år	1.079	1.865
0	0		5.618	8.239

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser ved sædvanlig 1-3 års garanti på koncernens produkter.

Øvrige hensatte forpligtelser omfatter hensatte forpligtelser til verserende tvister.

Noter fortsat

Note

tkr.

24

Moderselskab			Koncern	
2011	2012		2012	2011
		Gæld til kreditinstitutter og anden leasinggæld		
		Gæld til kreditinstitutter og anden leasinggæld er indregnet således i balancen:		
0	0	Langfristede forpligtelser	26.030	26.002
559	268	Kortfristede forpligtelser	26.563	33.728
559	268		52.592	59.730
559	268	Dagsværdi	52.458	59.577

Koncernen har pr. 31. december følgende lån og kreditter:

Lån og kreditter		Udløb	Fast/ variabel	Regnskabsmæssig værdi			Dagsværdi	
				Nominel rente	2012 tkr.	2011 tkr.	2012 tkr.	2011 tkr.
Kreditter:								
DKK		Variabel	Danske BOR+5,35%	6.476	3.637	6.476	3.637	
USD		Variabel	Danske BOR+5,35%	9.356	15.514	9.356	15.514	
EUR		Variabel	Danske BOR+5,35%	101	1.841	101	1.841	
NOK		Variabel	Danske BOR+5,35%	662	916	662	916	
SEK		Variabel	Danske BOR+5,35%	668	570	668	570	
GBP		Variabel	Danske BOR+5,35%	2.138	4.163	2.138	4.163	
Lån:								
EUR	2019	Fast	4,11%	24.522	27.975	24.388	27.878	
EUR	2015	Fast	0,00%	0	236	0	180	
				43.923	54.852	43.789	54.699	

Forpligtelser vedr. finansiel leasing indgår således i forpligtelserne:

tkr.	2012			2011		
	Leasing-ydelse	Rente	Regnskabsmæssig værdi	Leasing-ydelse	Rente	Regnskabsmæssig værdi
0-1 år	2.736	446	2.290	2.290	73	2.217
1-5 år	7.636	1.256	6.379	2.773	112	2.661
	10.372	1.703	8.669	5.063	185	4.878

Moderselskab			Koncern	
2011	2012		2012	2011
		Forfaldstidspunkterne for langfristede forpligtelser:		
0	0	1 - 5 år	24.164	20.426
0	0	> 5 år	1.865	5.576
0	0		26.030	26.002

Noter fortsat

Note

25 Anden gæld

Anden gæld under kortfristede forpligtelser omfatter væsentligst moms og afgifter samt løn- og gagerelaterede poster.

26 Eventualaktiver

Som følge af usikkerhed om fremtidig udnyttelse er udskudte skatteaktiver på 59,8 mio. kr. ikke indregnet jf. note 20.

27 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for alt mellemværende med Danske Bank har SKAKO A/S stillet ulimiteret solidarisk selvskyldnerkaution for SKAKO Concrete A/S og SKAKO Vibration A/S.

SKAKO A/S, SKAKO Concrete A/S og SKAKO Vibration A/S har i fællesskab stillet virksomhedspant over for Danske Bank på 50 mio. kr. med pant i simple fordringer, varebeholdninger, materielle anlægsaktiver og immaterielle rettigheder.

Koncernens tilbagekøbsforpligtelser vedrørende leasede aktiver udgør 1,5 mio. kr.

Koncernen har stillet sikkerhed for vareleverancer og forudbetalinger mv. på i alt 26,9 mio. kr.

28	<u>Moderselskab</u>		<u>Reguleringer</u>	<u>Koncern</u>	
	2011	2012		2012	2011
	744	664	Afskrivninger	6.953	6.040
	0	0	Ændring i andre hensatte forpligtelser	-2.522	1.583
	-13.039	-11.336	Finansielle indtægter	-623	-2.301
	1.190	2.757	Finansielle omkostninger	5.535	4.362
	-62	0	Regnskabsmæssig avance ved salg af driftsmidler	-111	-62
	-731	-559	Ydelser finansiel leasing	-5.900	-1.832
	3	0	Øvrige reguleringer	-5	-15
	<u>-11.895</u>	<u>-8.474</u>		<u>3.327</u>	<u>7.775</u>

Noter fortsat

Note

tkr.

29

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2011	2012		2012	2011
0	0	Ændring af varebeholdninger	-821	9.154
-486	-273	Ændring af tilgodehavender	18.817	-24.415
40	940	Ændring i kortfristede forpligtelser excl. bankgæld og skat	-421	248
<u>-446</u>	<u>667</u>		<u>17.575</u>	<u>-15.013</u>

Ændring i driftskapital

30

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2011	2012		2012	2011
0	0	Køb af immaterielle aktiver, jf. note 13	1.940	0
99	941	Køb af materielle aktiver, jf. note 14	11.708	7.402
0	0	Køb af materielle aktiver indregnet i forpligtelser	0	0
0	-828	Heraf finansielt leasede aktiver	-9.691	-5.420
<u>99</u>	<u>113</u>	Betalt vedrørende køb af immaterielle og materielle aktiver	<u>3.958</u>	<u>1.982</u>
0	828	Provenu ved optagelse af finansielle forpligtelser	9.691	5.420
0	-828	Heraf leasinggæld	-9.691	-5.420
<u>0</u>	<u>0</u>	Provenu ved optagelse af finansielle forpligtelser	<u>0</u>	<u>0</u>

Ikke-kontante transaktioner

31

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2011	2012		2012	2011
2	2	Likvide beholdninger	24.579	16.944
0	0	Likvide beholdninger klassificeret som aktiv bestemt for salg	657	4.213
-540	-816	Bankgæld	-19.401	-26.641
<u>-538</u>	<u>-814</u>		<u>5.835</u>	<u>-5.484</u>

Likvider, ultimo

Noter uden henvisning

32

Nærtstående parter

SKAKO A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på selskabet.

Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabets direktion og bestyrelse og disse personers relaterede familiemedlemmer.

Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Der er i 2012 udover gager og vederlag samt forrentning af konvertible obligationer ikke indgået aftaler eller på anden måde gennemført handler eller transaktioner med øvrige nærtstående parter.

Endvidere omfatter de nærtstående parter de tilknyttede virksomheder, jf. note 15, hvor SKAKO A/S har bestemmende eller betydelig indflydelse.

Samhandel med tilknyttede virksomheder har omfattet følgende:

<u>Moderselskab</u>		
<u>2011</u>	<u>2012</u>	
5.815	9.455	Salg af tjenesteydelser
2.378	-58	Forrentning af mellemværender
<u>8.193</u>	<u>9.397</u>	

Transaktioner med tilknyttede virksomheder er elimineret i koncernregnskabet.

SKAKO A/S har i 2012 ikke modtaget udbytte fra tilknyttede virksomheder (2011: 0 tkr.)

33

Ledelsens beholdning af aktier og konvertible obligationer i SKAKO A/S

	Årets bevægelse i stk.	Beholdning i stk.	Antal stemmer	Kursværdi 31. december 2012 kr.
Aktiebeholdning:				
Lars Bugge, adm. direktør	0	81.131	81.131	2.482.609
Carl Christian Graversen, økonomidirektør	0	13.514	13.514	413.528
Kaare Vagner, formand for bestyrelsen	1.840	5.040	5.040	154.224
Christian Herskind, næstformand for bestyrelsen	11.454	118.657	118.657	3.630.904
Per Have, medlem af bestyrelsen	6.250	19.764	19.764	604.778
Jens Wittrup Willumsen, medlem af bestyrelsen	0	29.076	29.076	889.726
Henrik Lind, medlem af bestyrelsen	5.500	5.500	5.500	168.300
				<u>Nominel værdi kr.</u>
Konvertible obligationer:				
Kaare Vagner, formand for bestyrelsen				500.000
Henrik Lind, medlem af bestyrelsen				10.000.000

Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter

Koncernens risikostyringspolitik

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansieringer eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af finansielle risici vedrørende drift og finansiering. Styring sker i de enkelte tilknyttede virksomheder.

Ved valg mellem flere mulige typer af finansielle instrumenter til opnåelse af en ønsket afdækning er enkelthed afgørende.

Vedrørende beskrivelse af anvendt regnskabspraksis og metoder, herunder anvendte indregningskriterier og målingsgrundlag, henvises til omtale under anvendt regnskabspraksis.

Likviditetsrisici

Koncernens likviditetsreserve består af indeståender og fast aftalte trækingsrettigheder i større kreditinstitutter. Koncernens likviditetsreserve udgør 57,7 mio. kr.

Værdipapirer indregnes til dagsværdien baseret på den officielle børskurs svarende til niveau 1 i IFRS dagsværdihierarki.

Valutarisici

Koncernens udenlandske virksomheder påvirkes ikke i betydelig grad af valutakursudsving, idet såvel indtægter som omkostninger afregnes i lokal valuta. Aktiviteter udført af danske virksomheder påvirkes af valutakursændringer, idet omsætning primært genereres i udenlandsk valuta, mens omkostninger, herunder lønninger, afholdes i danske kroner.

Koncernen påvirkes desuden af ændringer i valutakurserne, idet de udenlandske tilknyttede virksomheders resultat ved årets udgang omregnes til danske kroner på baggrund af gennemsnitskurser.

Koncernens valutarisici afdækkes primært som følge af indtægter og omkostninger i samme valuta. Afdækningen sker hovedsageligt via valutakreditter og valutaterminkontrakter.

Koncernens valutarisici i balancen

31. december 2012

Valuta	Nominel position					Følsomhed		
	Værdipapirer og likvider tkr.	Tilgode- havender tkr.	For- pligtelser tkr.	Afdækket ved valutatermins- kontrakter og valutaswaps (beregnings- mæssig hoved- stol tkr.	Netto- position tkr.	Ændring af valutakurs	Hypotetisk indvirkning på årets resultat	Hypotetisk indvirkning på egen- kapital *
USD	7.600	4.966	-10.151	0	2.414	10%	241	827
SEK	27	672	-715	0	-16	5%	-1	-1
NOK	30	1.031	-711	0	350	5%	18	18
EUR	14.345	57.030	-92.810	0	-21.434	1%	-214	422
GBP	2.270	3.123	-6.324	0	-931	10%	-93	210
Øvrige	21	1.540	-204	0	1.357	5%	68	68
	<u>24.293</u>	<u>68.362</u>	<u>-110.915</u>	<u>0</u>	<u>-18.260</u>			

* Inkluderer effekt på kapitalandele.

Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter fortsat

Koncernens valutarisici i balancen fortsat

31. december 2011

Valuta	Nominel position					Følsomhed		
	Værdipapirer og likvider tkr.	Tilgode- havender tkr.	For- pligtelser tkr.	Afdækket ved valutatermins- kontrakter og valutaswaps (beregnings- mæssig hoved stol tkr.	Netto- position tkr.	Ændring af valutakurs	Hypotetisk indvirkning på årets resultat	Hypotetisk indvirkning på egen- kapital *
USD	2.704	1.873	-15.836	0	-11.259	10%	-1.458	-1.151
SEK	11	491	-646	0	-144	5%	-7	-7
NOK	347	898	-920	0	325	5%	16	16
EUR	11.512	71.824	-84.913	0	-1.577	1%	246	903
GBP	2.304	5.648	-5.645	0	2.307	10%	-20	300
Øvrige	13	8.995	-197	0	8.811	5%	441	441
	<u>16.892</u>	<u>89.729</u>	<u>-108.157</u>	<u>0</u>	<u>-1.537</u>			

* Inkluderer effekt på kapitalandele.

Bortset fra afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af valutarisici i balancen er der i resultatopgørelsen ikke indregnet ændringer i dagsværdien for unoterede finansielle aktiver og forpligtelser.

Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter fortsat

Renterisiko

Om koncernens rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige revurderings- eller forfaldstidspunkter afhængigt af, hvilken dato, der falder først.

31. december 2012

Regnskabsmæssig værdi i mio. kr. Kategori	Revurderingstidspunkt eller forfald hvis tidligere				Effektive rentesatser %
	0 - 1 år	1 - 5 år	> 5 år	I alt	
Tilgodehavender	77,1	0,0	0,0	77,1	0 - 4
Likvide beholdninger	24,6	0,0	0,0	24,6	0 - 4
Værdipapirer	0,1	0,0	0,0	0,1	0
Finansielle aktiver	101,7	0,0	0,0	101,7	
Leverandørgæld	52,6	0,0	0,0	52,6	0 - 4
Konvertible obligationer	12,5	0,0	0,0	12,5	5 - 6
Bankgæld	23,1	18,8	1,9	43,7	3 - 6
Leasinggæld	2,8	5,8	0,0	8,7	6 - 8
Finansielle forpligtelser	91,0	24,6	1,9	117,5	

31. december 2011

Regnskabsmæssig værdi i mio. kr. Kategori	Revurderingstidspunkt eller forfald hvis tidligere				Effektive rentesatser %
	0 - 1 år	1 - 5 år	> 5 år	I alt	
Tilgodehavender	93,8	0,0	0,0	93,8	0 - 4
Likvide beholdninger	16,9	0,0	0,0	16,9	0 - 4
Værdipapirer	0,1	0,0	0,0	0,1	3 - 4
Finansielle aktiver	110,9	0,0	0,0	110,9	
Leverandørgæld	51,3	0,0	0,0	51,3	0 - 4
Konvertible obligationer	0,0	11,4	0,0	11,4	4 - 5
Bankgæld	30,8	18,7	5,6	55,1	3 - 5
Leasinggæld	2,4	2,4	0,0	4,8	6 - 8
Finansielle forpligtelser	84,5	32,5	5,6	122,6	

Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig dels til primære finansielle aktiver, dels til afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi. Kreditrisici knyttet til finansielle aktiver svarer til de i balancen indregnede værdier.

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes, ligesom der i et vist omfang tegnes kreditforsikring.

Noter uden henvisning fortsat

34

Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter fortsat

Kreditrisici fortsat

Tilgodehavender fra salg er fordelt således på kreditkvalitet (tkr.):

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2011	2012		2012	2011
29	0	Danmark	14.061	11.381
0	0	Euro-zone lande	31.451	28.932
0	0	Storbritanien	3.201	5.824
0	0	Øvrige Europa	6.421	4.826
0	0	USA	2.849	1.586
0	0	Øvrige lande	19.256	30.508
<u>29</u>	<u>0</u>		<u>77.239</u>	<u>83.057</u>

Ved årets udgang var alderfordeling af tilgodehavender fra salg og hensættelser til imødegåelse af tab herpå fordelt således:

	Brutto 2012	Hensættelser 2012	Brutto 2011	Hensættelser 2011
Ikke forfalden	54.349	0	66.794	0
Forfalden 0-30 dage	9.927	0	6.739	0
Forfalden 31-120 dage	11.043	354	9.133	435
Forfalden mellem 121 dage og 1 år	2.293	639	677	89
Forfalden mere end 1 år	2.539	1.918	2.450	2.212
	<u>80.151</u>	<u>2.912</u>	<u>85.793</u>	<u>2.736</u>

Årets bevægelser i hensættelser til imødegåelse af tab på tilgodehavender fra salg kan specificeres således:

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2011	2012		2012	2011
0	0	Saldo 1. januar	2.736	7.850
0	0	Hensat for året	-473	-359
0	0	Anvendt i året	649	-3.650
0	0	Overført til aktiver bestemt for salg	0	-1.105
<u>0</u>	<u>0</u>	Saldo 31. december	<u>2.912</u>	<u>2.736</u>

Prisrisici

Koncernen har en normal prisrisiko på indkøb og solgte produkter. Mulighederne for at overføre prisstigning på salgspriserne afhænger blandt andet af markedssituationen. Det er koncernens politik, at langtidskontrakter med kunder og leverandører, såfremt der er mulighed herfor, indeholder ret til genforhandling, hvis der sker væsentlige ændringer i råvarepriserne.

Operationel leasing

Uopsigelige operationelle leasingydelser er som følger:

Moderselskab			Koncern	
2011	2012		2012	2011
1.688	1.690	0-1 år	5.193	5.768
249	53	1-5 år	4.852	6.340
0	0	> 5 år	1.419	1.554
<u>1.937</u>	<u>1.743</u>		<u>11.464</u>	<u>13.662</u>

Koncernen leaser driftsmateriel under operationelle leasingkontrakter. Leasingperioden er typisk en periode på mellem 3 og 6 år, med mulighed for forlængelse efter periodens udløb. Ingen af leasingkontrakterne indeholder betingede lejeydelser.

Der er i resultatopgørelsen for moderselskabet indregnet 1.749 tkr. (2011: 1.664 tkr.) vedrørende operationel leasing.

For koncernen er der i resultatopgørelsen indregnet 5.992 tkr. (2011: 5.838 tkr.) vedrørende operationel leasing.

SKAKO koncernens samlede huslejeforpligtelser udgør 1,5 mio. kr., der alle forfalder inden for 1 år. SKAKO koncernens samlede grundlejeforpligtelse frem til ultimo 2023 udgør 2,8 mio. kr.

Koncernoversigt aktive selskaber

pr. 31. december 2012

